



**DISCURSO
D. RAFAEL MIRANDA ROBREDO**

PRESIDENTE

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Madrid, 1 de junio de 2017

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2017

INFORME DEL PRESIDENTE

Señoras y Señores accionistas:

Tengo un año más el honor y la satisfacción de dirigirme a todos ustedes como presidente de Acerinox en la Junta General de Accionistas de nuestra sociedad.

En nombre del Consejo de Administración y en el mío propio les reitero nuestro agradecimiento por acompañarnos en el día de hoy.

Nos reunimos para dar cuenta a todos nuestros accionistas de lo acontecido en nuestra sociedad durante el pasado año 2016, año que se ha caracterizado por un entorno internacional tremendamente complejo, plagado de incertidumbres y sorpresas, producto de los acontecimientos de orden político que se han desarrollado a lo largo del año en múltiples latitudes, algunos de ellos de especial relevancia para nuestra actividad, dada la importante presencia que tenemos en las mismas.

En efecto, el proceso electoral americano y las primeras políticas implantadas por la Administración del Presidente Trump, el Brexit y las consecuencias que la salida del Reino Unido de la Unión Europea pueda tener sobre el futuro de la misma, las dudas sobre la fortaleza de la economía china, la inestabilidad política en Oriente Medio y sus efectos sobre la seguridad mundial, las tensiones entre Rusia y la Unión Europea y otros más, han sido hechos que hacían presagiar al inicio del año impactos negativos sobre el crecimiento de la economía mundial con su lógica consecuencia sobre el crecimiento de nuestra industria.

Afortunadamente las previsiones más pesimistas realizadas por diferentes Organismos Internacionales no se cumplieron, la economía mundial creció por debajo de años anteriores con cifras muy parecidas, pero lo más importante para Acerinox es, que la actividad de nuestra industria fue capaz de revertir la caída experimentada en el año 2015 volviendo a un crecimiento potente, como veremos a lo largo de estas presentaciones.

Quiero decirles, desde el primer momento de mi presentación, que en este entorno tan incierto, la actividad y los resultados alcanzados por Acerinox durante el ejercicio que les presentamos deben de calificarse sin ninguna duda de positivos.

Evolución de la Economía Mundial

Como es habitual, hago un breve repaso de la evolución de la economía mundial así como la de aquellas economías donde nuestra presencia es más relevante, dada la dependencia de la actividad de nuestro sector de la evolución económica de dichos mercados.

La economía mundial creció durante el año 2016 un 3,1% por debajo del 3,4% del año 2015, debido fundamentalmente al retroceso experimentado por las economías más avanzadas que crecieron un 1,7% frente al 2,1% del año anterior, mientras que las economías de los mercados emergentes y de los países en desarrollo lo hicieron un 4,1% muy similar al 4,2% del 2015. Esta evolución de la economía mundial ha ido durante el año de menos a más, apoyada fundamentalmente, en la aceleración de las economías emergentes en la segunda mitad del año.

Por lo que se refiere a las economías que más nos importan, dada la importante presencia que tenemos en sus mercados, cabe decir lo siguiente:

- La economía de los Estados Unidos creció un 1,6% frente al 2,6% del año anterior, siendo por lo tanto, un ejercicio económico complicado, lleno de momentos de incertidumbre y que tuvo dos fases claramente distintas, un primer semestre cuya fase de crecimiento decepcionó y un segundo semestre de clara expansión económica.
- La economía de la Unión Europea, aunque terminó con un crecimiento del 1,7% versus un 1,9% del año anterior, resistió bien los episodios de inestabilidad financiera y los acontecimientos políticos del año, extendiéndose la recuperación económica a un mayor número de países y estando España a la cabeza del crecimiento europeo, como es bien sabido.
- La economía china cerró el año con un 6,7% de crecimiento, por lo tanto desacelerándose ligeramente, pero manteniéndose las dudas de si el proceso de desaceleración económica pilotado por el ejecutivo chino, se desarrollará de forma ordenada o brusca, y no despejándose por el momento las dudas sobre un conjunto de riesgos financieros, inmobiliarios y cambiarios que tiene esta economía.
- Entre los países emergentes, las economías incluidas en ASEAN-5, tuvieron un comportamiento positivo 4,9% de crecimiento por encima del 4,8% del 2015, destacando por sus crecimientos las economías de Indonesia, Tailandia y Filipinas y con ligeras caídas sobre el año anterior de Malasia y Vietnam pero con crecimientos potentes en ambos casos del 4,2% y 6,2% respectivamente.

La economía sudafricana mantuvo el ritmo de desaceleración de su economía de los últimos tres años, alcanzando un decepcionante crecimiento del 0,3%.

Perspectivas

Las perspectivas que existen para este año 2017 son positivas, con una clara creencia de que se afianzará el escenario de aceleración del crecimiento a nivel global, basado en los resultados del cuarto trimestre del año pasado y en los datos positivos del tramo inicial del año, lo que lleva a los analistas de muy diversas instituciones a prever un crecimiento del PIB mundial en el entorno del 3,4 a 3,5%, con aceleración del crecimiento en todas las áreas económicas de mayor impacto de nuestra empresa.

Todo esto sin que se hayan despejado las incertidumbres y las dudas que se ciernen sobre la economía mundial, como consecuencia del aumento de la inflación y del clima de incertidumbre política en el que se hallan inmersos algunos países avanzados y siendo en concreto importantes para nosotros, el grado de implantación de las políticas de la Administración Trump, la evolución de las negociaciones del Brexit, con su potencial impacto sobre Europa, y la evolución de las dudas que existen sobre la economía china y en particular la evolución de su desaceleración y la de su política industrial.

La economía española

Es obligada una muy breve reflexión sobre la economía española, que como todos sabemos está teniendo una evolución muy positiva desde el año 2014, habiendo alcanzado en el ejercicio del 2016 un crecimiento del 3,2%, liderando un año más el crecimiento europeo y lo que es más importante con unas expectativas para los próximos años de crecimiento potente, en el entorno del 3% en este 2017 y por encima del 2% en los siguientes, lo que podría permitirnos, si esto fuera así, revertir al año 2020 las graves consecuencias que la crisis tuvo sobre nuestra sociedad.

Para conseguir este objetivo, que debería ser irrenunciable, la política del Gobierno tiene que seguir profundizando en lo que ha sido la clave de nuestra recuperación, todas las reformas que han permitido la mejora de nuestra posición competitiva, posición hoy admirada en los mercados internacionales, la mejora de nuestras instituciones de todo orden, hoy en algunos casos desgraciadamente desprestigiadas, en el consenso de los grandes temas de estado, algunos de ellos fundamentales para el futuro, como pueden ser la reforma educativa o el desarrollo de una política en defensa de nuestra industria, particularmente importante y querida por nosotros.

Todo esto y mucho más requiere de un clima de estabilidad política e institucional para conseguirlo y es por ello que una vez más desde el mundo empresarial tenemos que pedir a la clase política española responsabilidad y grandeza de miras para que desarrollen un comportamiento político que permita esa estabilidad y así conseguir no se trunque esta oportunidad de bonanza económica de largo plazo que parece existir en el horizonte, que tan beneficiosa puede ser para España y Europa.

Resultados del Ejercicio

Como les decía al inicio de la presentación, en este entorno complejo en el que se ha tenido que desenvolver nuestra industria, se iniciaba el año con unas previsiones para el mercado del acero inoxidable que indicaban un crecimiento global para el 2016 en el entorno del 2%, que unido al retroceso del año 2015, hubiera supuesto un frenazo importante al crecimiento histórico de nuestro producto, entorno al 6%. Afortunadamente el año terminó con un crecimiento del 10.2%, yendo de menos a más, como la economía, en una tendencia también alcista en los precios en todos los mercados y por lo tanto recuperándose.

Como ya les he dicho, los resultados del ejercicio económico pueden calificarse de positivos, como podrán comprobar por los datos que les detallo y sobre todo por el desarrollo que el Consejero Delegado hará en su presentación.

Con una facturación un 6% inferior al ejercicio precedente, a pesar de un incremento del 9% de las toneladas vendidas, hemos generado un EBITDA de 329 millones de euros, que es un 15% superior al del año 2015, un resultado bruto de 127,9 millones de euros, un 66% superior al año anterior y un resultado neto de 80,3 millones de euros, lo que supone un 87,3% mejor que el ejercicio precedente.

Los hechos más significativos que explican estos resultados son:

- El comportamiento positivo de nuestros mercados más importantes, en concreto el consumo aparente de productos planos en la Unión Europea que aumentó en un 7,8%, originando crecimientos de consumo fuertes en los principales mercados, con la excepción del Reino Unido, permitiéndonos incrementar nuestra cuota de participación en el mercado español y aumentando nuestra presencia en Rusia y Turquía.
- El crecimiento del mercado en los Estados Unidos, del producto plano de un 7%, aunque el consumo aparente total fuese solo del 4,1% afectado por la falta de inversión en el sector de hidrocarburos.
- El buen comportamiento de Columbus, que a pesar de la caída del 8,5% del consumo aparente de producto plano en Sudáfrica, supo beneficiarse de las exportaciones por la depreciación del rand y fue capaz de incrementar su cuota de mercado a nivel nacional.
- El incremento de las cuotas de participación en los principales mercados Asean de Bahru Stainless, a pesar de la creciente competencia china y la compleja regulación de algunos países del área.
- Como consecuencia de todo lo anterior los fuertes niveles de producción de nuestra compañía durante el año, siendo el 2016 el mejor año de la historia desde su fundación en producción de laminación en frío y el segundo mejor en acería y laminación en caliente.

- La positiva evolución de los precios que tras las caídas experimentadas en el año 2015 fueron incrementándose paulatinamente en todos los mercados ayudados por la buena dinámica de los mismos y por la evolución de las materias primas.
- Entre las materias primas la evolución de los precios del níquel que marcaron un mínimo a principios del año de 7.700 USD/Tm, pero que fueron recuperándose, superando a principios de noviembre los 11.700 USD/Tm, estabilizándose al final del año en torno a los 10.000 USD/Tm.
- La permanente preocupación por la mejora de la eficiencia a través de la aplicación de los planes de Excelencia, que se ha traducido durante el ejercicio en una contención de los gastos de explotación a pesar de los mayores volúmenes de producción y ventas, resultando como consecuencia de todo ello, en una evolución del margen sobre EBITDA del 4% del primer trimestre al 10% del segundo semestre.

Para terminar con esta pincelada sobre los resultados quiero resaltarles tres hechos adicionales que me parecen de particular importancia.

En primer lugar merece mención especial el que el flujo de efectivo de los actividades de explotación ascendió a 269 millones de euros, lo que nos permitió hacer inversiones por 156 millones de euros, atender el pago del dividendo de aquellos accionistas que optaron por efectivo en el "*scrip dividend*" del ejercicio y reducir la deuda en 91 millones de euros, hasta los 620 millones de euros.

En segundo lugar recordarles que durante el mes de mayo del 2016 se refinanció deuda por 717 millones de euros con 12 entidades bancarias, extendiendo los vencimientos hasta 2021, reduciendo los tipos de interés y moderando los pagos de los próximos tres años. Me parece importante resaltar la importante reducción de gastos financieros del ejercicio que es de un 33%.

Y por último mencionar que el comportamiento del mercado americano durante el año estuvo muy marcado por las limitaciones a las importaciones chinas de acero que se anunciaron en julio y en septiembre y se ratificaron recientemente, que se añaden a las que impuso Europa en su día.

Primer trimestre de 2017

Como todos ustedes saben, a finales del mes de abril dimos a conocer a los mercados los resultados de nuestra compañía del primer trimestre del año en curso.

Los resultados presentados son extraordinariamente positivos, con una facturación un 31,4% superior a la del mismo periodo del año anterior, se ha generado un EBITDA de 191,24 millones de euros un 367% superior al primer trimestre de 2016 y que supone un margen sobre EBITDA del 15,3% y un resultado neto de 98 millones de euros, superior en 18 millones a todo el del

año 2016 y muy superior a las pérdidas de 8,30 millones de euros del primer trimestre de 2016.

Estos resultados se deben a la mejora de las condiciones de mercado, al aumento de las producciones, así como a la revalorización experimentada por la subida de precios de las materias primas que se produjo a finales de 2016 así como al permanente esfuerzo de gestión y adaptación de la misma a las cambiantes condiciones de las diferentes variables de nuestra industria.

Los resultados alcanzados, aunque difíciles de replicar en el corto plazo, marcan una clara tendencia positiva para el año en curso.

Responsabilidad y sostenibilidad

Me parece importante, un año más, hacer mención a esa doble realidad que cualquier empresa moderna y comprometida con sus accionistas y con la sociedad en la que está inmersa, debe de tener y que es la realidad económica y de actividad de la misma y la realidad social de la empresa.

Esta doble realidad la tienen perfectamente descrita en el informe anual integrado que les hemos facilitado. Me permito resumirles algunas de las políticas, acciones o hechos concretos que me parecen más relevantes.

- Durante el año 2016, Acerinox abonó 284,9 millones de euros en concepto de salarios a sus 6.573 empleados en todo el mundo, contribuyendo con 77,2 millones de euros a los distintos regímenes de la Seguridad Social.

Se abonaron impuestos por valor de 143,5 millones de euros en los cinco continentes en los que desarrollamos nuestra actividad.

- Durante el pasado año el Consejo de Administración aprobó la Política General Fiscal, que orienta la conducta tributaria del Grupo definiendo lo que considera buenas prácticas tributarias que lógicamente están en línea con las mejores prácticas a nivel mundial.
- Acerinox continúa con su política de alcanzar la excelencia en el desempeño ambiental, concebida la misma bajo la filosofía del “Zero Emissions Target” con el objetivo de reducir las emisiones en términos absolutos y en términos específicos. El Grupo estudia la forma más eficiente de gestionar la energía, creando programas destinados a su optimización. Todas nuestras fábricas aplican medidas de eco-eficiencia, destinadas a reducir el consumo de agua, a promover e incentivar su reutilización y a devolver al medio natural la misma, como si no hubiera sido empleada en una instalación industrial.

Se trabaja con el principio rector de actuación de la salvaguardia de la calidad del aire, minimizando las emisiones atmosféricas y monitorizando de forma continua los principales focos emisores y en concreto reduciendo al máximo las emisiones de CO₂ fruto de nuestro trabajo y de acuerdo con los datos del ISSF, nuestra intensidad de emisión directa es un 20% inferior al promedio de los demás fabricantes de acero inoxidable y un 30% inferior a la media de la siderurgia mundial.

Como es sabido en el capítulo de gestión de residuos nuestra empresa ha desarrollado su propia tecnología de fundición utilizando un altísimo porcentaje de material reciclado, en el entorno del 70%, batiendo a la media mundial de fabricantes de acero de acuerdo con el ISSF.

La Seguridad y la Salud Laboral son una prioridad absoluta en nuestra empresa y tenemos la satisfacción de constatar que los índices de accidentabilidad del año pasado fueron de los más bajos de nuestra historia. El ISSF premió a North American Stainless con el “premio a la seguridad 2016” de la institución, por sus esfuerzos en la materia. El pasado 18 de mayo Acerinox Europa fue premiada con la medalla de oro a la seguridad 2017 por el ISSF, obteniendo Columbus el segundo premio.

- Acerinox ofrece un empleo estable y de calidad y recoge en su Código de Conducta y normas adicionales, sus políticas de respeto a la diversidad e igualdad, los mecanismos efectivos de prevención, vigilancia y sanción de la corrupción, la protección de los derechos humanos fundamentales, para lo que una vez más nos adherimos en el pasado año al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, así como la prevención en el acoso en el trabajo.
- Es importante resaltar que en el ejercicio pasado se destinó a Gastos e Inversiones Medioambientales un total aproximado de 48 millones de euros.
- El Grupo volvió a dedicar una cantidad importante de recursos a los múltiples programas de acción social que desarrolla en aquellas regiones donde tiene presencia significativa
- Y por último se volvió a participar en un conjunto de proyectos relacionados con la sostenibilidad, destacando el Carbon Disclosure Project, obteniendo una nota B. (A - la más alta, F – la más baja) y en la “Global Reporting Initiative”, obteniendo el certificado GRI en su versión G4.

Investigación y Desarrollo

En nuestra industria la Investigación y el Desarrollo está íntimamente vinculado a nuestra actividad industrial por lo que la mejora de productos y procesos productivos, la implantación de nuevas tecnologías, surgen directamente de nuestros centros productivos, bien sea de sus laboratorios o de las propias líneas de fabricación.

Solo a los laboratorios de investigación e innovación de nuestras fábricas el año pasado se destinaron 16 millones de euros.

A esto habría que añadir el esfuerzo que se hace desde CEDINOX, para la divulgación, desarrollo y aplicación del acero inoxidable.

Es muy importante resaltar que Acerinox no es ajena a la nueva Revolución Tecnológica y en concreto a la Transformación Tecnológica de la Industria, la denominada Transformación Digital. Al margen del importantísimo nivel de tecnología que tiene nuestra industria, Acerinox y su equipo directivo es consciente y está muy atento a los avances de la tecnología y a su potencial aplicación a la misma y por ello junto con actualizar y potenciar las áreas de digitalización, sensorización y conectividad mediante nuevas tecnologías industriales, de información y comunicaciones, se están desarrollando proyectos concretos en nuestras fábricas y en un afán de colaborar en este terreno con la Universidad nos hemos adherido a la Cátedra de Industria Conectada de la Universidad Pontificia de Comillas.

Gobierno Corporativo

Por lo que se refiere al Gobierno Corporativo de la Sociedad, el Consejo de Administración ha seguido trabajando en la optimización del mismo, completando la tarea iniciada durante el año 2015.

En relación con la mejora de las normas internas, se han aprobado tres políticas adicionales a las cinco políticas generales aprobadas con anterioridad a la Junta General celebrada en Junio de 2016.

Estas nuevas políticas son la Política General Fiscal, la Política General de Gobierno Corporativo y la Gestión Discrecional de Autocartera.

Se ha aprobado también el RIC (o Reglamento Interno de Conducta en Materias Relacionadas con los Mercados de Valores), sustituyendo al que databa de 2004 y cumpliendo así con la obligación legal a tenor de lo dispuesto en el artículo 80.2 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores.

Se ha aprobado así mismo un nuevo Código de Conducta que sustituye al aprobado por el Consejo en el año 2010. El sistema de prevención y cumplimiento arrancará y descansará en este nuevo Código que además adaptará su sistemática a la establecida por la norma penal española y

permitirá acomodarse a las realidades cambiantes del cumplimiento en los diversos países en que Acerinox está presente.

Por lo que se refiere a los elementos personales, cabe decir, que de acuerdo con el compromiso adquirido por el Consejo de elevar la diversidad de género en su seno, hemos ido nombrando mujeres, consejeras independientes según nos aparecían vacantes en el mismo, de manera que con la ratificación de las dos consejeras nombradas por cooptación y si se produce el nombramiento propuesto en esta Junta, habremos elevado el número de consejeras a cuatro, con lo que prácticamente cumpliremos la recomendación del 30% con unos años de adelanto.

Al incorporar consejeras independientes conseguimos también que el número de independientes en el seno del Consejo constituya el grupo más numeroso, 8 de 15, seguido del de dominicales con un total de 5, con lo que la estructura del Consejo reflejará mejor la actual estructura de capital de la sociedad.

También en la Comisión de Auditoría se han hecho los correspondientes ajustes para que la mayoría de los miembros sean independientes.

Así mismo se han introducido mejoras en el funcionamiento de la Comisión Ejecutiva, se ha aumentado el número de sesiones del Consejo y de sus Comisiones y otro conjunto de mejoras, entre las que cabe destacar la implantación de una plataforma electrónica para el funcionamiento del Consejo y Comisiones.

Por último y en relación con el reporte de sostenibilidad siguiendo instrucciones del Consejo, se han sometido a reporte y convalidación de GRI no solo las dos sociedades tradicionales Acerinox SA y Acerinox Europa, sino también NAS, Columbus y Bahru.

También y por primera vez se ha sometido a auditoría externa el informe de sostenibilidad.

Tengo que referirme en este capítulo a los cambios producidos en el Consejo con posterioridad a la Junta de 2015, celebrada en junio de 2016.

Con fecha 27 de julio de 2016 presentaron su renuncia como consejeros D. Óscar Fanjul y D. Diego Prado, quienes eran consejeros dominicales en representación de Feynman Capital S.L., D. Óscar desde mayo de 2000 y D. Diego desde junio de 2005.

Con fecha 21 de diciembre de 2016 presentó su renuncia como consejero D. Javier Fernández quien era consejero dominical en representación de Corporación Financiera Alba desde junio de 2014.

Con fecha 4 de abril de 2017 presentó su renuncia como consejera D^a. Rosa María García, quien era consejera independiente de la sociedad desde octubre de 2013.

A todos ellos quiero agradecerles en nombre del Consejo de Administración y en el mío propio su trabajo, su dedicación y los servicios prestados a nuestra Sociedad durante sus respectivos mandatos.

Con fecha 21 de diciembre de 2016 y a propuesta de la Corporación Financiera Alba, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración nombró consejero dominical a D. Tomás Hevia, nombrándole a su vez miembro de la Comisión Ejecutiva.

Con fecha 26 de abril de 2017, completado el proceso de selección realizado por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y con la propuesta de dicha comisión, el Consejo de Administración nombró por cooptación para cubrir dos de las vacantes producidas a D^a. Rosa García Piñeiro y a D^a Laura González Molero como consejeras independientes, nombrando así mismo a esta última, miembro de la Comisión de Auditoría.

En esa misma fecha el Consejo a propuesta de la Comisión acordó proponer a la Junta General de Accionistas el nombramiento de D^a. Marta Martínez como consejera independiente.

La acción en Bolsa

Durante el año 2016 la acción de Acerinox fue uno de los once valores del IBEX 35 que cerraron con una revalorización superior al 10%, en concreto, tuvo uno de los mejores comportamientos del selectivo español, con un 33,85% de revalorización en el año frente a una caída del IBEX 35 del 2,01%.

En lo que va de año, a pesar de las buenas recomendaciones de los analistas y los buenos resultados del primer trimestre, debido a un conjunto de factores exógenos, la acción a 30 de mayo perdía respecto del inicio del año un 2,58% frente a una revalorización del IBEX 35 del 16,3%, este comportamiento de nuestra acción, está en línea con la cotización de nuestros principales competidores.

Sin embargo la mayoría de analistas, en un alto porcentaje, recomiendan comprar o mantener con un precio medio objetivo de 14,14 euros/acción.

Estamos convencidos que el sector y en concreto Acerinox tienen potencial de crecimiento a lo largo del año, dadas las expectativas positivas que tenemos para nuestro negocio.

Acuerdos que se someten a la Junta

De los asuntos que se someten a la Junta quiero resaltar los siguientes:

Aprobación del dividendo

Como pueden observar proponemos distribuir un dividendo de 0,45 euros por acción en un único pago en efectivo en julio. Tras cuatro años en los que la retribución se ha realizado a través de un dividendo flexible (scrip dividend), la Compañía ha decidido volver de nuevo a una retribución en efectivo.

Esta decisión se ha basado en la mejora en los resultados y en la generación de caja en 2016, en la buena marcha en 2017 y en la mayor estabilidad que prevemos para los próximos años, todo esto nos transmite la confianza necesaria en el futuro para proponerles este acuerdo.

Este dividendo supone una rentabilidad por dividendo del 3,66% a 29 de mayo.

Reelección, ratificación y nombramiento, en su caso de consejeros:

Previo informe de la Comisión de Nombramientos proponemos reelegir en su cargo por otros cuatro años a D. Ryo Hattori, nombrado en la condición de Consejero Externo Dominical, en representación de Nisshin Steel.

Igualmente previo informe de la Comisión de Nombramientos, ratificar el nombramiento de D. Tomás Hevia Armengol como consejero externo dominical en representación de la Corporación Financiera Alba.

Así mismo a propuesta de la Comisión de Nombramientos, ratificar el nombramiento por cooptación de D^a. Rosa María García Piñeiro y de D^a. Laura González Molero ambas como consejeras externas independientes y nombrar a D^a. Marta Martínez como consejera independiente.

En todos los casos, han tenido a su disposición sus trayectorias profesionales y podrán comprobar su calidad y valía personal, su reconocido prestigio profesional y su acreditada experiencia.

El futuro de Acerinox

Quiero terminar mi intervención hablándoles de futuro y en concreto del futuro de Acerinox.

Parto de la premisa que hacer predicciones de futuro se ha convertido en una de las tareas más arriesgadas que existen en este momento, porque el tiempo del mundo parece que se ha acelerado, todo parece estar ocurriendo a la vez y nada dura lo suficiente como para ser analizado y comprendido en profundidad.

Pero los grandes y profundos cambios a los que deberemos hacer frente y que seguramente están por llegar, va a ser apasionantes y estarán llenos de oportunidades.

Muchos estamos convencidos de que para poder sacar provecho de estas oportunidades que nos van a aparecer, tenemos que tener empresas y organizaciones preparados para el cambio, ágiles y que se sepan adaptar con rapidez a las nuevas circunstancias.

Es verdad que nuestra empresa está en un sector tradicional, cíclico, volátil y alguien podría decir que con cierta rigidez, pero también es cierto que aquel que tenga los atributos para poder distinguirse de los demás, ese sin duda será ganador.

Tenemos un producto maduro pero a la vez joven, puesto que no se ha encontrado como reemplazarlo más eficientemente, tendremos que seguir sabiendo buscarle nuevas aplicaciones o nichos de mercado o mercados nuevos.

Y eso afortunadamente Acerinox lo está sabiendo hacer, encontrando un nicho en el mercado americano con la nueva línea BA, o buscando salidas al producto producido en Bahru por muy diversos vericuetos, o aprovechando nuestra presencia en Sudáfrica para impulsar la exportación.

Nuestra diversificación geográfica es única, nos da una flexibilidad que otros no tienen, estamos con una fuerte presencia en los mejores mercados, EE.UU., Europa, Asia. Es verdad que hoy sufrimos los embates de la competencia china, pero el día que la misma se racionalice, estaremos en posición de ventaja.

Para desarrollar nuestra posición no nos hemos apoyado en restricciones al comercio mundial, al contrario, hemos sabido pelear en ese ambiente, y si ahora en algún mercado aparecen esas restricciones - se aplican medidas de defensa por ejemplo a la industria americana – bienvenidas sean no seremos perjudicados.

Tenemos una estructura ágil, más eficiente y competitiva que la de nuestros competidores, porque hemos superado la crisis, y estamos fortalecidos, tenemos una cultura ganadora. Somos gente inconformista e innovadora, si otros creen en la transformación digital nosotros también y tenemos nuestro plan porque creemos que de ahí podrán venir mejoras de competitividad de futuro.

Tenemos un plan estratégico que hemos ido implementando con éxito y sobre todo sabemos lo que tenemos que hacer para adecuarlo a la nueva realidad cambiante a la que nos enfrentamos.

Finalmente tenemos una estructura financiera sana con una gran capacidad de generación de caja que nos permitirá financiar el futuro.

Somos por lo tanto optimistas para el futuro, como tantas veces hemos dicho, a poco que el ciclo económico nos ayude, que las materias primas se estabilicen, que la economía china vaya racionalizándose como parece ocurre en estos momentos, tenemos los atributos para ser de los ágiles, de los ganadores y por supuesto tenemos la ambición y las expectativas de superar los retos a los que nos enfrentamos y poder alcanzar resultados crecientes.

Hemos construido entre todos una gran empresa, que ha sabido superar avatares y coyunturas difíciles, que se ha sabido desarrollar con el único apoyo de sus accionistas y de sus trabajadores y por lo tanto a todos ellos les debemos un profundo agradecimiento.

Hoy tenemos una Dirección comprometida, eficaz y con ideas que merecen nuestra felicitación y nuestro agradecimiento por el esfuerzo desplegado, como lo merecen todos y cada uno de los trabajadores que tenemos a lo largo de los cinco continentes.

Y por supuesto les tenemos a ustedes, señoras y señores accionistas, nuestros accionistas sin los cuales nada sería posible, también ustedes merecen nuestro agradecimiento por su constante y decidido apoyo.

Muchas gracias a todos.

Rafael Miranda
Presidente