



**DISCURSO  
D. RAFAEL MIRANDA ROBREDO**

**PRESIDENTE**

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**Madrid, 9 de junio de 2016**

# **JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2016**

## **INFORME DEL PRESIDENTE**

Señoras y Señores accionistas:

Tengo la satisfacción de dirigirme a todos ustedes un año más, con ocasión de la celebración de nuestra Junta General de Accionistas.

En nombre del Consejo de Administración y en el mío propio quiero reiterarles nuestro agradecimiento por acompañarnos en el día de hoy.

Como es habitual, vamos en esta Junta General a darles cuenta de lo acontecido en nuestra sociedad durante el pasado año 2015, año, que como todos ya conocen, fue tremendamente complicado para la economía mundial, por una serie de factores que impactaron en la misma, especialmente a partir del segundo semestre, así como un año muy difícil para Acerinox por las especiales circunstancias que como consecuencia de todos esos factores, se han dado en los mercados del acero inoxidable donde operamos. El entorno tan complejo en el que hemos tenido que desarrollar nuestro negocio durante el pasado ejercicio, ha hecho que nuestros resultados se hayan visto fuertemente afectados, como comprobarán a través de esta presentación, así como por la posterior del Consejero Delegado.

### **Economía Mundial**

Las tensiones producidas en la economía China y la desaceleración de su crecimiento durante el pasado año, el desplome de los precios de las materias primas, las políticas monetarias desplegadas por los diferentes bancos centrales, los conflictos geopolíticos en diversas partes del mundo incluyendo la crisis de los refugiados en Europa, las caídas de las economías de los países emergentes, todo este conjunto de circunstancias, han producido una desaceleración del crecimiento de la economía global, llevando el crecimiento del PIB mundial al 3,1% durante 2015, lo que supone un 0,3% inferior al crecimiento del 2014, pudiendo por lo tanto afirmarse que la recuperación de la economía mundial continúa, pero con un ritmo de crecimiento más lento y frágil que el de los años anteriores.

Esta desaceleración de la economía mundial se ha producido fundamentalmente, por la caída del crecimiento de las economías de los mercados emergentes y en desarrollo, que fue de un 4% durante 2015 versus un 4,6% de crecimiento durante 2014, ya que, en contraste con este comportamiento, las economías avanzadas crecieron un 1,8%, cuando el año anterior 2014, lo hicieron al 1.6%.

Para el análisis de las consecuencias que todo esto tiene para nuestro negocio, merece la pena profundizar un poco más en las economías que afectan al mismo, ya que les recuerdo que vendemos nuestro producto en más de ochenta países y que en alguno de ellos tenemos cuotas de mercado que hacen que seamos el operador más relevante de los mismos.

La economía de los Estados Unidos, nuestro principal mercado, creció el 2,4%, ligerísimamente por debajo del año anterior. La zona euro, segundo mercado por importancia, consolidó la senda de crecimiento iniciada ya en el año 2014, alcanzando una cifra del 1,6% que supone una mejora sustancial sobre el 0,9% del año anterior, si bien economías tan importantes para nosotros como las de Reino Unido y Alemania, se desaceleraron ligeramente, mientras que Francia e Italia mejoraron su crecimiento con cifras todavía por debajo de la media de la eurozona. Afortunadamente la economía española tuvo un extraordinario comportamiento creciendo, como es conocido, al 3,2% frente al 1,4% del 2014, siendo una de las economías europeas que mejor se comportaron.

Todos ustedes saben que la evolución de las economías de mercados emergentes y en desarrollo no nos son indiferentes, ya que en esos mercados se acumula un gran potencial de crecimiento de nuestros productos y al mismo tiempo la concentración de productores en China condiciona fuertemente esos mercados y el desarrollo mundial de nuestro negocio. La caída del crecimiento que se ha producido durante el 2015 en las mismas, se ha debido fundamentalmente a la constante desaceleración de la economía china, que ha pasado del 7,4% del 2014 a un 6,9% de crecimiento en el año 2015. En contraste con la evolución china, los países de Asean, donde tenemos nuestra fábrica de Bahru en Malasia, mantuvieron un crecimiento sano del 4,7%, así como la India que anotó un 7,3%. Por último, la economía sudafricana, donde como saben tenemos nuestra fábrica de Columbus, mantuvo la senda de desaceleración de su crecimiento iniciada en el año 2013, alcanzando un crecimiento del 1,3%, lo que supone una caída de 0,3 puntos respecto al del año 2014.

Durante el primer trimestre de este año, los factores que han condicionado la economía mundial durante 2015, parece que siguen manteniéndose, afectando por tanto la evolución de la misma, aunque algunos analistas se atreven a hacer predicciones más positivas respecto al comportamiento futuro de algunas variables, como por ejemplo la evolución de los precios de las materias primas.

Las predicciones que el Fondo Monetario Internacional hace para la economía mundial para el año 2016, no difieren excesivamente de los resultados del 2015. Prevé un crecimiento del producto mundial del 3,2% ligeramente superior al año anterior, dando un crecimiento para las economías avanzadas del 1,9% similar al año anterior y una ligera mejora para las economías de mercados emergentes y en desarrollo hasta el 4,1%, es decir un 0,1% mejor que el año 2015, con China desacelerándose al 6,5% y los países de Asean mejorando hasta el 4,8%.

## **La economía española**

Somos desde nuestra constitución una empresa global, puesto que global es nuestro negocio y allí donde estamos implantados también nos sentimos del lugar, pero somos y nos sentimos una empresa española, por nuestros orígenes, porque tenemos una importante base accionarial española y porque nuestros centros de decisión están en España y por todo ello nada de lo que pasa en nuestro país nos es ajeno.

Hemos entre todos sido capaces de superar una profunda crisis, como lo demuestran los resultados alcanzados por nuestra economía durante el 2015 y las perspectivas que para la misma nos dan instituciones internacionales para los próximos años. También tenemos que reconocer, que una parte de nuestra sociedad se ha visto impactada negativamente por los efectos de la profunda y larga crisis que nos ha tocado vivir, y esto, unido al fenómeno de la corrupción, ha producido una fuerte desmoralización de parte de nuestra sociedad generando un divorcio cada vez más evidente entre política y sociedad.

Estamos viviendo un momento tremendamente complejo de nuestra realidad social y política y me gustaría, desde una perspectiva puramente empresarial, unir nuestra voz a la de aquellos que reclaman estabilidad política y económica para nuestro país, grandeza de miras a nuestros políticos en beneficio del mismo, ya que la solución de los todavía graves problemas que arrastra nuestra economía, solo se podrá alcanzar si mantenemos una senda potente de crecimiento que permita la superación de los mismos.

Es la hora de mirar al futuro, como estamos acostumbrados a hacer en el mundo empresarial y desde luego en nuestra empresa Acerinox. España tiene que mantener el liderazgo económico global que ha alcanzado y si cabe mejorarlo y todo ello para conseguir el bienestar que supone una sociedad más justa y equilibrada.

## **Resultados del Ejercicio Económico**

Paso a referirles a continuación de una manera concisa, ya que el Consejero Delegado lo hará con mayor profundidad, los resultados alcanzados durante el ejercicio del año 2015.

Con una facturación un 3,6% inferior a la del ejercicio 2014, generamos un EBITDA de 286 millones de euros, que es un 37% inferior al del ejercicio precedente, un resultado antes de impuestos de 77 millones de euros y un resultado después de impuestos y minoritarios de 43 millones de euros, una vez realizado un ajuste de inventario a valor neto de realización de 14 millones de euros. Ambos resultados son un 68,5% inferiores a los del año 2014.

Como les decía, estos resultados son la consecuencia de la difícilísima situación vivida en el mercado de los aceros inoxidables durante el ejercicio 2015.

A las incertidumbres macroeconómicas generadas por la evolución de la economía global que les he descrito, se unieron factores específicos de nuestros mercados como son, el alto volumen de existencias en la cadena de suministro con el que se inició el año 2015, la caída de las materias primas y muy particularmente la del níquel, que tanto nos afecta, la fuerte competencia desplegada en todos los mercados por los productores incumbentes y por las importaciones, derivándose de todo ello el que los precios del acero inoxidable en los mercados que operamos se situaran en mínimos históricos.

Creo que los siguientes datos son muy ilustrativos para comprender el impacto que todos los hechos referidos han tenido en la evolución del negocio de los aceros inoxidables en el mundo:

- El precio del níquel descendió un 41,8% a lo largo del año, pasando de los 14.880 usd/tm al inicio del mismo a 8.665 usd/tm al finalizar el año.
- Los precios de nuestros productos han estado durante el año en continua bajada, como les decía alcanzando mínimos históricos, como muestra, la bobina AISI 304 (datos de Platts) que descendió de enero a diciembre en Europa un 12%, un 37,3% en Estados Unidos y un 27% en Asia.
- Nuestros mercados se han comportado cada uno de una manera diferente, aunque en todos ellos se han producido caídas del consumo aparente, a pesar de que el comportamiento del consumo real ha sido positivo.

En el mercado norteamericano, el más relevante para Acerinox, con una significativa caída del consumo aparente, se produjo una importante reducción de márgenes, debido a todas las circunstancias anteriormente mencionadas.

En el mercado asiático se ha sufrido una especial intensidad competitiva, como consecuencia de las tensiones en la economía china y de la ya tradicional penetración de los productores chinos en ese mercado.

Sin embargo y en contraste con lo anterior, el mercado europeo y el sudafricano han tenido un mejor comportamiento. El consumo aparente del producto plano en Europa descendió solo un 1,7%, con crecimientos en España e Italia y caídas significativas en Alemania y Francia. El mercado sudafricano terminó el año con un aumento del consumo aparente de 1,9% y nuestro producto se vio muy beneficiado por la devaluación del Rand, lo que favoreció nuestras exportaciones.

- Por último conviene destacar como un hecho muy significativo del año 2015, el que por primera vez en muchos años, la producción mundial de acero inoxidable se estancó, siendo de 41,5 millones de toneladas, decreciendo un 0,3% sobre el 2014, cuando, como es bien conocido, la tasa de crecimiento anual compuesto desde el año 1950 es del 5,1%.

## **Primer trimestre del 2016**

Han tenido ustedes ocasión de conocer recientemente los resultados de nuestra compañía en el primer trimestre del año 2016 y de comprobar que durante el mismo se han mantenido las mismas condiciones que dificultaron el desarrollo de nuestra actividad durante el segundo semestre del 2015.

Con una facturación un 16,7% inferior a la del mismo periodo del año anterior, se generó un EBITDA de 41 millones de euros, después de un ajuste de existencias de 9 millones y un resultado después de impuestos y minoritarios de menos 8 millones de euros, cuando en el primer trimestre de 2015 se tuvo un beneficio de 31 millones de euros.

A pesar de estos resultados, conviene destacar que los resultados de marzo fueron ya positivos, que la demanda real se mantenía firme en todos los mercados y que al estar ya los niveles de inventarios ajustados, esperamos se pueda empezar a reflejar en la demanda aparente, cosa que ya parece ser así, como lo demuestra el que nuestra cartera de pedidos haya mejorado.

## **Hechos significativos a destacar**

Para terminar con este capítulo de mi presentación, me gustaría destacarles alguno de los hechos que a mi entender han tenido mayor relevancia durante el ejercicio 2015 y lo que llevamos de año 2016.

- Alcanzar resultados positivos en las difíciles circunstancias que se han dado durante 2015, no ha sido fácil y conviene destacar que ha sido posible gracias a los niveles de competitividad que tenemos, gracias a nuestros planes de excelencia y a los programas de reducciones de costes fijos y todo ello a pesar del efecto negativo que en nuestros costes tiene la apreciación del dólar.

Pero habiendo dicho esto, quiero también dejarles claro que nuestro “inconformismo permanente” no nos permite caer en la “autocomplacencia” y que si las condiciones de nuestro entorno se nos ponen más difíciles, tendremos que ser capaces de sacar fuerzas de flaqueza y optimizar al máximo nuestra operación de manera que mantengamos el liderazgo de nuestra empresa en cualquier circunstancia.

- Seguimos haciendo gran hincapié en mantener una estructura financiera sana y una gestión financiera prudente.

Así al cierre del 2015 la deuda financiera neta era de 711 millones de euros, con un ratio de deuda financiera neta/EBITDA de 2,48 veces y a primer trimestre de 2016 la deuda financiera era de 693 millones de euros.

Aprovechando las condiciones de los mercados financieros, hemos refinanciado recientemente un total de 717 millones de euros, extendiendo plazos de pago hasta el 2021, obteniendo condiciones de financiación más ventajosas y rebajando el coste de la deuda, sin covenants.

También durante el año, en el mes de abril, Columbus firmó un contrato de financiación sindicada por importe de 3.500 millones de Rand -275 millones de euros- por 3 años para financiar su capital circulante.

- Como viene siendo habitual, Acerinox ha sido muy activa en nuestras asociaciones sectoriales y ante las autoridades competentes, tanto de la Unión Europea como de los Estados Unidos, para conseguir que se establezcan las medidas arancelarias pertinentes en estos mercados que eviten el dumping que se estaba produciendo por parte de algunos productores asiáticos. También hemos dejado oír nuestra voz en las instituciones, advirtiendo el grave error que sería conceder a China el estatus de economía de mercado, en las actuales circunstancias de la economía de ese país.

Quiero dejar claro que en Acerinox como empresa global, somos partidarios del libre comercio mundial, pero siempre que todos operemos y juguemos con las mismas reglas, cosa que desafortunadamente hoy no se da en algunas economías del mundo y muy particularmente en el gigante asiático, China.

- Durante el año 2015, las autoridades económicas chinas parecen haber decidido reorientar su política económica a través de un modelo económico más realista y eficiente. Si se confirma esta nueva orientación, el grave problema de la sobrecapacidad de nuestra industria a nivel mundial, podría empezar a ver el inicio de su solución, lo que supondría una muy buena noticia para todos.
- Por último, me gustaría destacar que en el mes de octubre del pasado año, el Consejo de Administración, aprobó el nuevo Plan estratégico 2016 – 2020, centrado en el crecimiento orgánico y fundamentado en la excelencia operativa, la utilización de la capacidad de producción de la compañía, desarrollo de inversiones de rápido retorno y la tradicional solidez financiera.

Como consecuencia del mismo, se han puesto en marcha nuevas inversiones en NAS y Acerinox Europa y se ha decidido aplazar la tercera fase de Bahru para cuando las condiciones del mercado asiático mejoren sustancialmente.

## **Responsabilidad y Sostenibilidad**

Un año más nuestra Sociedad ha seguido desplegando a lo largo de todas las áreas geográficas donde tenemos presencia, nuestra ejemplar política de de responsabilidad social corporativa.

Desarrollamos la misma a través de la implantación de muy diferentes políticas y acciones concretas.

Paso a describirles sucintamente algunas de ellas que con mucho más lujo de detalles, tienen recogidas en la memoria.

- Nuestra filosofía de actuación en lo que se refiere a Política Fiscal y de contribución al bienestar y riqueza de los territorios en los que operamos, es la de cumplir con las leyes sin buscar beneficios ni ventajas desleales o abusivas. Nuestros principios básicos son crear valor y distribuir la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores y entre la sociedad en su conjunto.

Al cierre del año 2015 la plantilla de Acerinox estaba formada por 6.506 personas, en puestos de trabajo estables y de carácter mayoritariamente indefinido. Se abonaron salarios por valor de 281,3 millones de euros y se contribuyó a los distintos regímenes de la seguridad social con 67,2 millones de euros.

El total de impuestos pagados en todo el mundo, fue de 241 millones de euros, incluyendo los directos de impuestos de sociedades correspondientes al 2014, indirectos e IVA y se recaudaron impuestos por cuenta de las diferentes Haciendas por valor de 65,4 millones de euros.

- Como en tantas ocasiones hemos dicho, el cuidado y el respeto por el medioambiente es un compromiso directo de nuestra empresa y nuestra estrategia en este terreno es la de la mejora continuada de los diferentes indicadores medioambientales.

Mantenemos nuestros programas de Zero Emissions Target, de eco-eficiencia en todo lo relativo a la gestión de agua, de salvaguardia de la calidad del aire, minimizando cualquier tipo de emisión atmosférica y monitorizando de forma continua los principales focos emisores de nuestras fábricas y también de gestión de residuos, donde la reutilización de los mismos y el grado de perfeccionamiento de desarrollo de una tecnología propia, nos convierte en una de las empresas siderúrgicas más avanzadas, posicionándonos con gran ventaja sobre otras empresas en lo que se refiere a las normativas sobre economía circular promulgadas por la Unión Europea.



Acerinox tiene contabilizados 337,5 millones de euros como activos cuyo fin es la minimización del impacto ambiental, 13 millones más que en el ejercicio del 2014, y el gasto medioambiental total del año 2015 fue de 109,6 millones de euros.

- En el terreno de la Seguridad y Salud Laboral, consciente de que la actividad en la industria siderúrgica no está exenta de riesgos, aplica una filosofía a sus trabajadores y a los de sus contratistas de “cero accidentes”, lo que ha redundado en una evolución muy positiva de los índices de accidentabilidad, y que durante el año 2015, una vez más, no hubiera que lamentar ninguna víctima fatal.
- Mantenemos optimizadas nuestras políticas de derechos humanos, prevención del acoso en el trabajo y gestión de la diversidad, así como todas las actuaciones relaciones con la acción social, que van desde nuestras aportaciones a distintas causas benéficas en los distintos países en que estamos, el cuidado al personal con movilidad reducida, el Broad – Based Black Economic Empowerment en Sudáfrica, alcanzando el importante hito de los 50 puntos, los programas de ayuda a la lucha contra el SIDA en ese país, así como los diferentes programas implantados en colaboración con el gobierno malayo.

Todas estas actuaciones en los diferentes terrenos de la Responsabilidad Social Corporativa, vienen recibiendo desde hace años muy diferentes reconocimientos y premios, pero creo importante mencionar los tres principales premios recibidos en este año:

- El premio de la publicación estadounidense “CiCi” a NAS, Ford y General Motors, con los galardones del “Corporate Investment & Community Impact” que la publicación Trade & Industry Development otorga a nivel de todos los Estados Unidos.
- La asociación “International Stainless Steel Forum” ha concedido su premio “Safety Award 2016” a NAS por su programa de reducción de accidentabilidad por haber superado el millón de horas de trabajo sin accidentes.
- El Pacto Mundial de las Naciones Unidas, que promueve la implementación de principios en materia de responsabilidad social corporativa, normas laborales, Medio Ambiente y lucha contra la corrupción nos ha otorgado a Acerinox el nivel “Advanced”.

### **Investigación y Desarrollo**

Nuestros productos y nuestros procesos productivos, requieren mejoras y optimizaciones constantes en muy diversos campos, que pasan por nuevos avances en las calidades de nuestros aceros inoxidables, como en la modernización e introducción de nuevas tecnologías en los procesos de fabricación para hacerlos mucho más eficientes.

Seguimos haciendo innovación y desarrollo en nuestros centros y en colaboración con universidades, proveedores y clientes, habiendo dedicado durante el año 2015, dieciséis millones de euros de manera directa.

### **Gobierno Corporativo**

El Consejo de Administración de nuestra Sociedad, consciente de la importancia que tiene el gobierno Corporativo de las sociedades dentro de la comunidad inversora, tiene definido el objetivo de que Acerinox tiene que estar alineada con las empresas que tengan las mejores prácticas de Gobierno Corporativo del mercado.

Durante el año 2015, Acerinox ha tenido un gran proceso de adaptación de su gobierno corporativo a las prescripciones de la reciente Ley Española de Sociedades de Capital, así como a las recomendaciones del nuevo informe de Gobierno Corporativo de las Sociedades Cotizadas Españolas.

Las actuaciones más importantes en este terreno han sido:

- El refuerzo del papel de las comisiones del Consejo de Administración, definiendo mejor sus competencias y aumentando en ellas la proporción de Consejeros independientes.
- Adaptación de los Estatutos de la Compañía, del Reglamento de la Junta General, del Consejo de Administración y la aprobación de una norma de relación entre el Consejo de Administración y el Consejero Delegado.
- La aprobación del nuevo modelo de Prevención de Delitos, creándose en el seno de la empresa la Comisión de Prevención y Cumplimiento.
- También se diseñaron los procedimientos y se definieron las políticas para dar cumplimiento a las recomendaciones del nuevo informe de Gobierno Corporativo de las sociedades Cotizadas Españolas. Fruto de este trabajo me cabe la satisfacción, de que una vez que en esta Junta cumplamos con algunas recomendaciones establecidas, como verán que haremos, Acerinox cumplirá con la práctica totalidad de las recomendaciones del mencionado código de Buen gobierno aprobado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Por último quiero referirme en este capítulo de mi presentación a los cambios que se producirán tanto en la dirección de la Compañía como a nivel de Consejo.

El Consejero Delegado sometió al Consejo de administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, una serie de cambios en la dirección de la Compañía, que él les explicará en detalle, como consecuencia de la jubilación en el mes de julio próximo del hasta ahora Director General D. Antonio Fernández-Pacheco.

Quiero agradecer a D. Antonio Fernández-Pacheco, su dedicación, su lealtad y su trabajo de tantos años, 36 años en Acerinox, doy fe de su extraordinaria labor durante mi todavía corto mandato como Presidente, pero me consta y al Consejo también, su apoyo en todo momento al Consejero Delegado en sus 6 años como Director General, su labor de impulso del negocio en los Estados Unidos y más particularmente en NAS, de donde llegó a ser su Consejero Delegado.

Muchas gracias Antonio.

También merecen especial mención los cambios del Consejo de Administración.

Primero el del Secretario del Consejo D. Álvaro Muñoz López, Abogado del Estado y con una carrera empresarial de éxito bien conocida, pero que desde los orígenes de nuestra empresa de los años 69 o 70, estuvo vinculado a Acerinox, memoria viva de nuestra historia y permanentemente al servicio de nuestra sociedad.

Muchas gracias Álvaro también por tu constante lealtad y dedicación a la institución y al Consejo.

Y por último y lo verán en los acuerdos que sometemos a la Junta, tiene que cesar por razones estatutarias D. José Ramón Guerediaga Mendiola, Consejero de la sociedad desde el año 1994 en representación del BBVA y desde junio del 2004 como independiente, Presidente de la Comisión de Auditoría desde diciembre de 2012 y por lo tanto, también persona vinculada desde hace muchos años a Acerinox, defendiendo con todo rigor los intereses sociales y del que el Consejo se ha beneficiado de su sabiduría, de su ponderación y de su trabajo.

Muchas gracias José Ramón.

### **La acción en Bolsa**

El año 2015 ha sido muy complicado para la renta variable mundial y también para la española, el IBEX 35 cerró con unas pérdidas del 7%, siendo nuestro valor uno de los más castigados, cerrando el año con una caída del 24,7%, en línea con aquellos valores a nivel mundial relacionados con materias primas o con commodities.

El año pasado demandábamos en esta Junta la incorporación al selectivo índice del IBEX 35, y la misma se produjo en el mes de junio del 2015, justo antes de que se produjeran en los mercados en el segundo semestre todas las turbulencias causadas por los factores que tan ampliamente hemos mencionado.

En lo que va de año afortunadamente el comportamiento de nuestra acción está siendo más positivo, creciendo a **xxx** de junio un **xxx** % versus una caída del **xxx** % del IBEX 35 y con la buena noticia de ser Acerinox uno de los valores más recomendados por la comunidad de analistas, reflejando así lo que todos creemos, que estamos tocando fondo y que albergamos expectativas positivas para nuestro negocio.

### **Acuerdos que se someten a la Junta**

De los asuntos que se someten a la Junta, me interesa resaltar los siguientes:

#### → **Nombramiento de Auditores**

Se somete a su consideración el nombramiento de auditores de cuentas para el año 2016 a la firma KPMG que ha venido auditando nuestra sociedad desde el año 2004.

Para el ejercicio 2017, por imperativo legal es necesario cambiar de auditores, al igual que otras muchas sociedades y después de las consultas pertinentes, hemos considerado más eficiente y beneficioso para la sociedad, proceder en esta Junta a la nominación del auditor que se hará cargo de los años 2017, 2018 y 2019 y como verán en el acuerdo 4 – 2 se propone a la firma Price Waterhouse Coopers para ello.

#### → **Dividendo Flexible**

Se propone un año más mantener la política de remuneración a nuestros accionistas que hemos venido practicando y hacerlo a través del sistema de dividendo flexible o dividendo opción que tan buena acogida ha tenido en ejercicios anteriores. La cantidad a repartir será similar al año pasado, es decir 0,45 euros por acción.

#### → **Reelección de Consejeros**

Sometemos a su consideración la reelección del Consejero dominical D. Óscar Fanjul Martín, así como al Consejero independiente D. Braulio Medel Cámara.

## → **Nombramiento de nueva Consejera**

Como consecuencia del cese por razones estatutarias de D. José Ramón Guerediaga Mendiola, se propone como Consejera independiente a D<sup>a</sup> Laura Abasolo García Baquedano.

### **Caminando hacia el futuro**

Nos está tocando vivir tiempos convulsos, caracterizados no solo por el riesgo, sino también por la incertidumbre, donde la volatilidad es una constante diaria y donde se producen los cambios con velocidad cósmica.

Las empresas y los empresarios estábamos acostumbrados a gestionar el riesgo, ahora estamos obligados además de a eso, a saber gestionar la incertidumbre, la volatilidad y en definitiva un proceso de cambio constante.

Acerinox ha sabido adaptarse en el pasado ante circunstancias complejas y difíciles como todos conocemos y supo reaccionar tomando las medidas necesarias para reposicionar su situación siempre con un espíritu de liderazgo encomiable. A mí no me cabe ninguna duda y confío que a ustedes señoras y señores accionistas tampoco, de que está sabiendo y sabrá adaptarse a las nuevas circunstancias que se den en los entornos en que actúa y que sabrá enfrentar los difíciles retos que tenemos por delante con la intención de mantener el liderazgo indiscutible de nuestra industria.

Tengo la plena convicción de que tenemos todos los atributos y las condiciones para mantener y fortalecer el éxito de nuestra empresa. Tenemos un producto líder, con consumo creciente y por hoy sin sustitutivos y por lo tanto irremplazable.

Disponemos de tecnología propia y ajena que nos permite tener una operación excelente, suficientemente flexible, como los tiempos demandan, con estructuras ligeras y con suficientes dosis de creatividad que persiguen permanentemente un producto de calidad al menor coste posible.

Tenemos una presencia global que nuestros competidores no tienen. Estamos en los dos mejores mercados del mundo, Norteamérica y Europa con posiciones muy relevantes en ambos. Estamos también en un mercado difícil, duro pero sin lugar a dudas con gran futuro, como es el mercado asiático, donde el día que ese mercado madure y se establezca pondremos en valor nuestra presencia y tenemos una posición única en África con nuestra posición en Sudáfrica.

Esta diversificación geográfica, refuerza la flexibilidad de nuestra empresa, atributo tan vital para encarar los procesos de cambio.

Tenemos también una estructura económica-financiera sana, que como tantas veces hemos dicho, es un factor indispensable para afrontar el futuro ante cualquier escenario que se nos presente.

Pero lo más importante es que tenemos un equipo humano bien dirigido, autoexigente, con una cultura ganadora, que no se da por satisfecho, que es autocrítico y que está dispuesto a hacer todos los esfuerzos que sean necesarios por ser los mejores de nuestra industria.

En definitiva, tenemos una empresa competitiva, que enfrenta el futuro con una estrategia bien definida concretada en nuestro Plan Estratégico.

Por todo ello, estoy seguro que aunque se nos considere una empresa tradicional, vamos a saber aprovecharnos de todas las oportunidades a nuestro alcance y en particular de la que nos ofrece la revolución digital en marcha, para hacer una empresa más flexible y eficiente.

Estoy convencido que en cuanto las condiciones de los mercados se estabilicen, alcanzaremos los exigentes objetivos que nos hemos marcado para el futuro, de manera que estemos en disposición de tener sendas de crecimiento de nuestros resultados sólidas y recurrentes y así poder generar un valor atractivo para nuestros accionistas.

Termino agradeciendo al equipo humano de Acerinox y a su excelente y comprometida dirección sus constantes esfuerzos y su trabajo, al Consejo de Administración de la Sociedad su dedicación y eficaz aportación a los intereses sociales y por supuesto a todos ustedes señoras y señores accionistas su confianza y apoyo.

Muchas gracias.

Rafael Miranda  
Presidente