







Informe del Presidente

Rafael Miranda Robredo

Junta General de Accionistas | **Ejercicio 2020**
Madrid, 15 de abril de 2021





Informe del Presidente

Rafael Miranda Robredo

Junta General de Accionistas | **Ejercicio 2020**
Madrid, 15 de abril de 2021



COVID-19



Acerinox prioriza



**1 Salud y seguridad
de los empleados**



**2 Garantizar la
continuidad del negocio**



3 Menor impacto



50 Aniversario

Una oportunidad para valorar lo conseguido



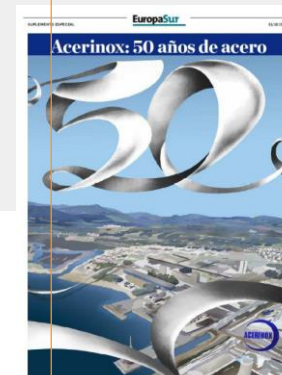
Libro
conmemorativo



Web
conmemorativa



Especiales con
repercusión en
prensa nacional



Incorporación de VDM

VDM Metals
A company of ACERINOX

VDM Metals



Líderes en **Aleaciones de Alto Rendimiento**



Líder en I+D+i y patentes



Culmina una operación estratégica muy importante para el Grupo:

- Actividad complementaria de nuestro negocio tradicional
- Permite desarrollar oportunidades de crecimiento muy relevantes



Informe Anual Integrado



El informe en datos:

52

personas responsables de **suministrar información**

2.046

Datos requeridos en **fichas social laboral**

3.570

datos de **medioambiente**

Cerca de 10.000 datos cuantitativos solicitados y consolidados

210

datos requeridos en **productos y servicios**

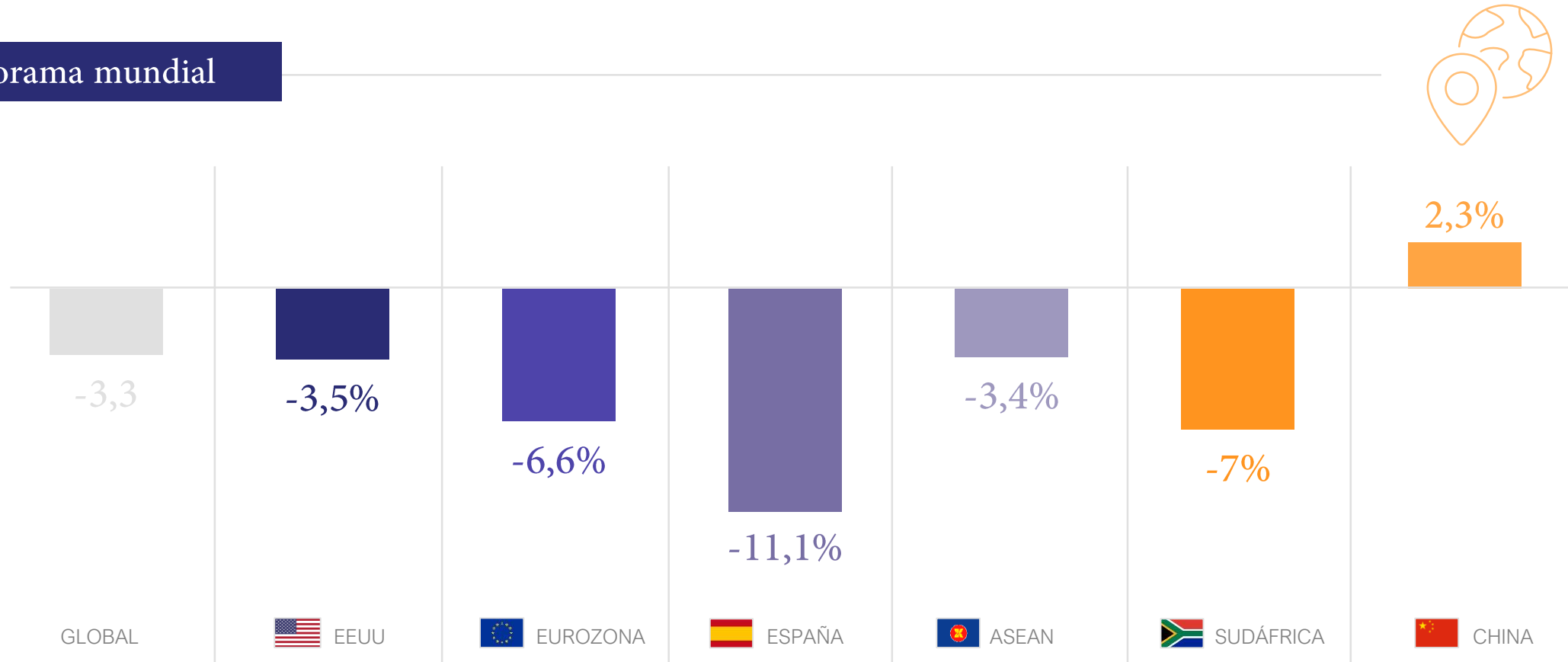
3.410

datos de **seguridad y salud**

Entre 15.000 y 20.000 datos entre **cuantitativos y cualitativos**

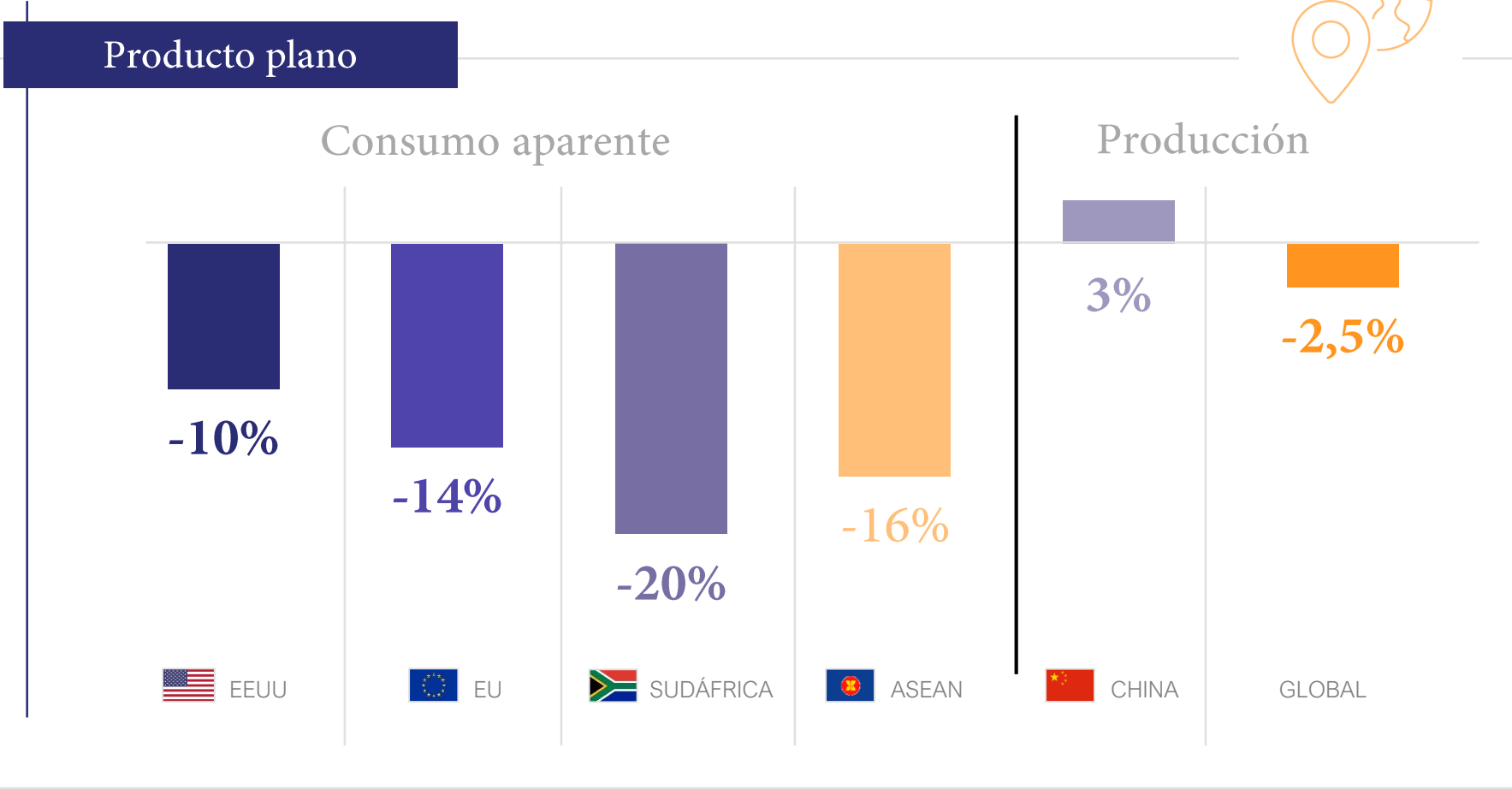
Evolución PIB por regiones

Panorama mundial



*Datos del FMI

El sector del acero inoxidable en 2020



*Datos del ISSF



Menos demanda



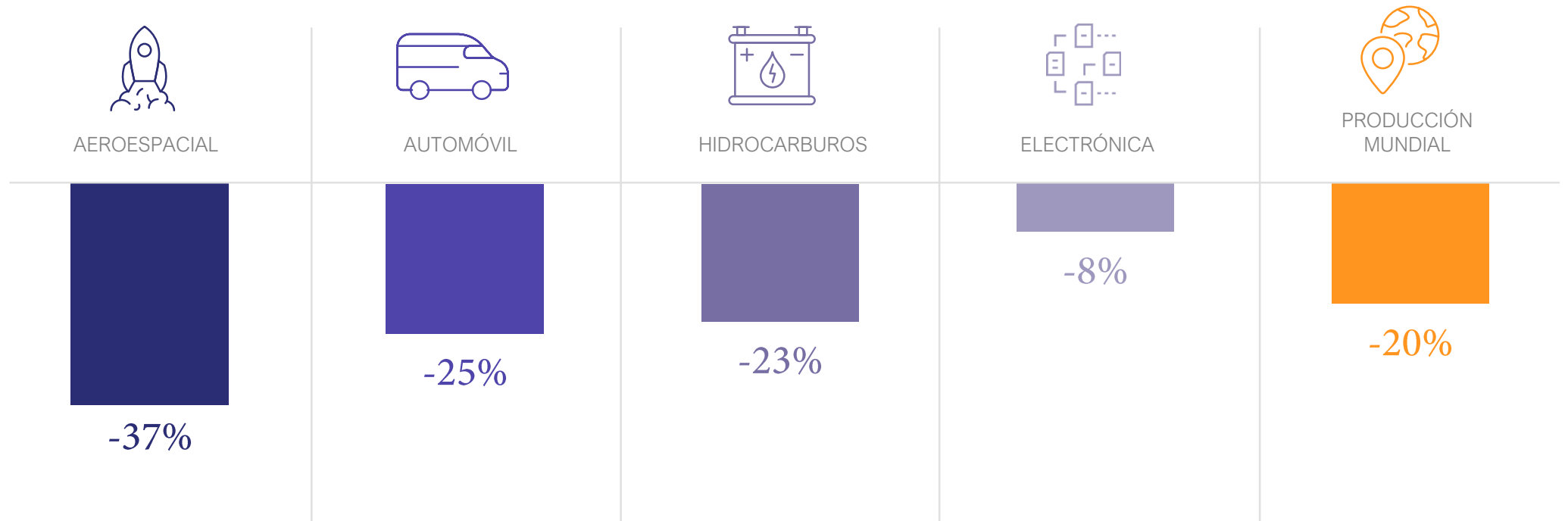
Menos producción



Caída de precios desigual

El sector de aleaciones de alto rendimiento

Por sectores: caída de la demanda



*Datos de SMR

2020: Resultados positivos

Facturación

4.668 M€ (-2%)

EBITDA ajustado

384 M€ (+5%)

Deuda

772 M€

De deuda financiera,
tras la compra de VDM

Apalancamiento
financiero

47%

BAI



132 M€

(x5,7 veces
vs.2019)

Beneficio neto



49 M€

(vs -60 en
2019)

Generación de caja

421 M€

Inoxidable: 337 M€

Aleaciones alto
rendimiento: 84 M€

135 M€

Retribución al
accionista

99 M€

Pagos por
inversiones



*Después de deterioro

2020: Resultados positivos

Razones fundamentales

- Buen comportamiento de NAS
- Integración de VDM
- Eficaz gestión de costes y circulantes

Objetivos clave



Fortalecimiento de la financiación a largo plazo



Preservar la liquidez de nuestra compañía

Liquidez a 31/12/2020:
1.772 M€



Evolución de la acción



IBEX35

Menos 15%
2020



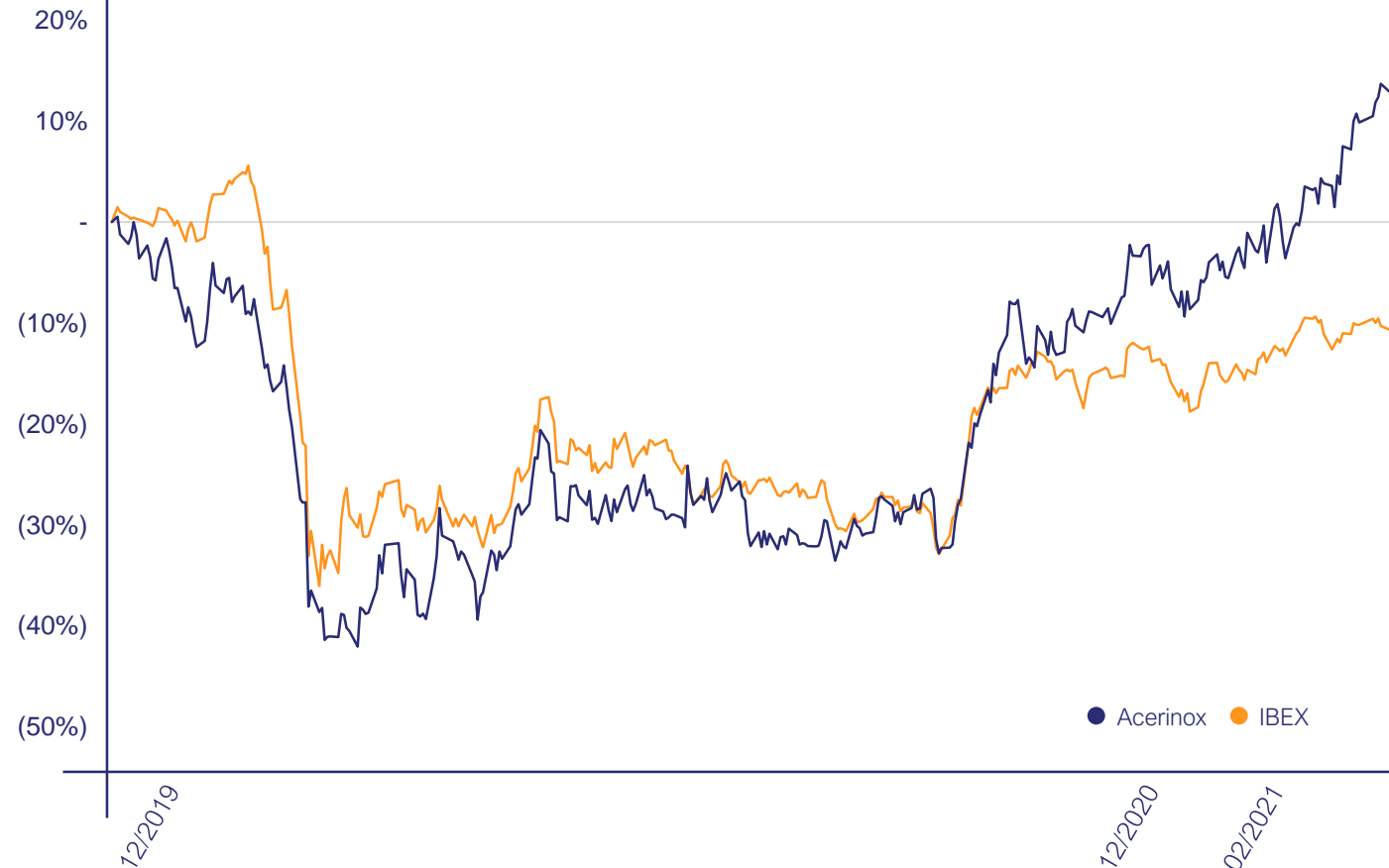
Menos 10%
2020



Revalorización
de nuestra
acción de un
31% en 2021



Evolución bursátil de Acerinox



Digitalización e innovación



Excellence
360°



125 M€
Ahorros estimados
a partir de 2023



Distribución de las principales líneas de actuación I+D+i



Investigación
para la mejora
de la calidad



Mejoras en
las líneas de
producción



Desarrollo
tecnológico de
nuevos elementos
productivos



Digitalización,
automatización y
control del
proceso productivo



Desarrollo de
nuevos tipos de
acero y/o
acabados



Inversión para
optimizar la
economía
circular



Inversión en la
lucha contra el
cambio climático

Acerinox Impacto Positivo 360°



Gobierno

Gobierno ético, responsable y transparente



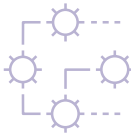
Equipo

Equipo comprometido con nuestra cultura, con la diversidad y con la seguridad



Medioambiente

Ecoeficiencia y lucha contra el cambio climático



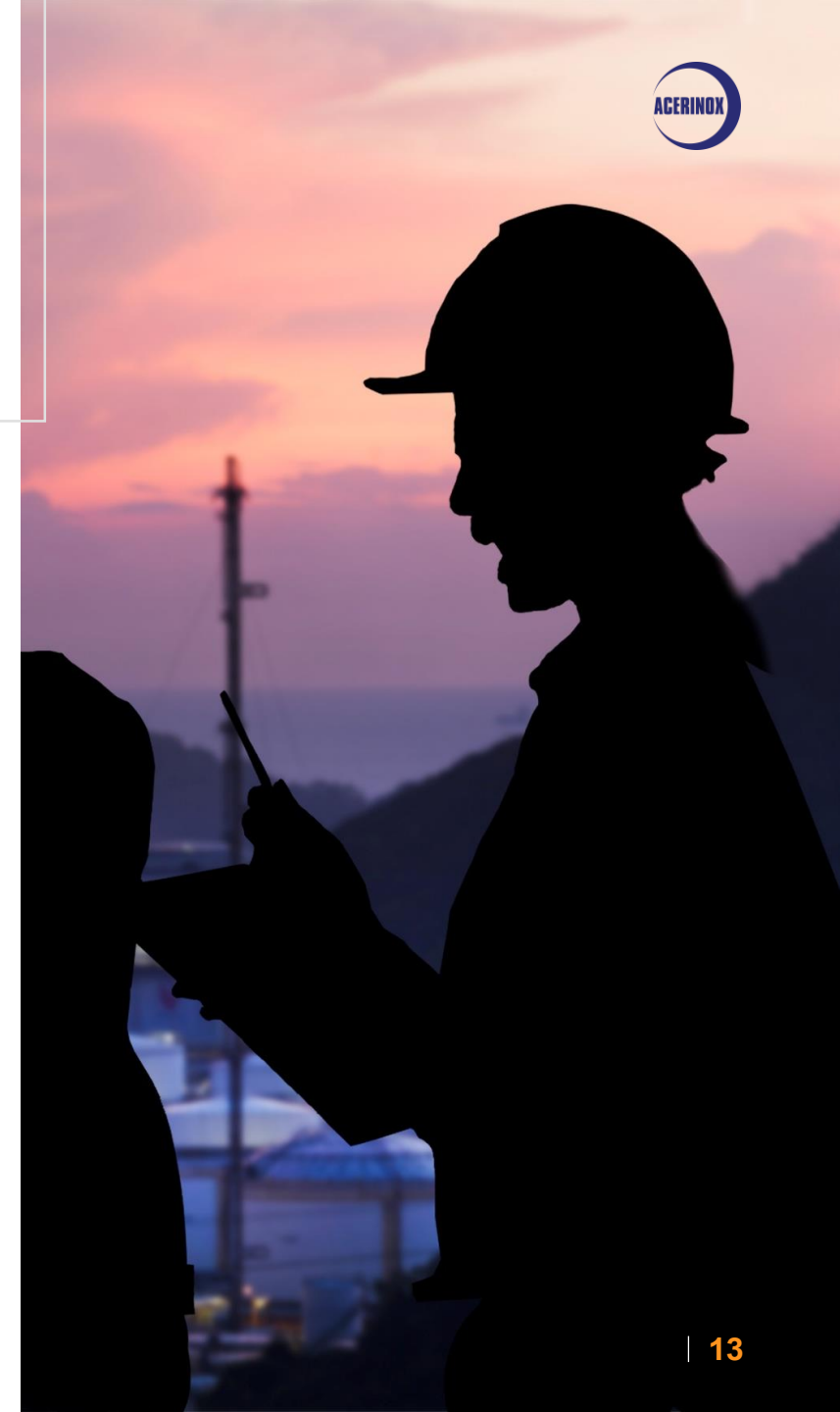
Cadena

Cadena de suministro e impacto en la comunidad



Economía

Economía circular y producto sostenible



Medioambiente

Compromisos de Acerinox



Neutralidad

Obtención de la neutralidad climática para el año 2050



Emisiones

Reducción de un 20% la intensidad de emisiones (alcance 1+2) para el año 2030, tomando como referencia el dato de 2015



Intensidad energética

Reducción de un 7,5% de la intensidad energética para el 2030 tomando como base de cálculo el año 2015



Gobierno corporativo 2020



12

Consejeros



8 Independientes

3 Dominicales 1 Ejecutivo



Representación por género



66,7%

Hombres



33,3%

Mujeres

66,7%

Consejeros **independientes**

41

Sesiones celebradas por los
órganos de gobierno

Nombramientos

Reestructuraciones



Alta Dirección

- Creación de un **departamento de Sostenibilidad, Comunicación y Relaciones Institucionales**
- Nombramiento de un **Director General de Operaciones** en la división de inoxidables
- Nombramiento de un **Director de Integración** entre ambas divisiones



Acerinox Europa

- Nuevo **Presidente**
- Nuevo **CEO**
- Nuevo **Director de Producción**
- Nuevo **Director Comercial**



Órganos de Gobierno

- Creación de la **Comisión de Sostenibilidad**



Acuerdos sometidos a la Junta de Accionistas

Dividendo:

0,50 €

Importe pagado por acción,
en concepto de dividendo



**Acerinox, comprometido
con sus accionistas**



135,3 M€

de retribución a
los accionistas



Acuerdos sometidos a la Junta de Accionistas

El Consejo de Administración propone la reelección de:



D. Tomás Hevia
Armengol



Dña. Laura
González Molero



Dña. Rosa Mª
García Piñeiro



Dña. Marta
Martínez Alonso



Entorno de incertidumbre

Empezamos a ver señales positivas y luces al final de túnel

Claves para la recuperación:



Vacunas



Estímulos económicos



Demanda embalsada
como combustible

Destacado:



1

El grado de acierto
de las políticas que
se apliquen en todos
los terrenos



2

Reformas necesarias



3

El grado de eficacia
con la que sepamos
utilizar y sacar provecho
de los estímulos



Previsiones de recuperación y crecimiento por la OCDE


1. **2021**

China e India (Asia)
y Estados Unidos




2. **2022**

Eurozona, con
Alemania y Francia a
la cabeza, y Brasil



3. **2023**

España, junto con
algún otro país



**Oportunidad
para Acerinox,
con importante
presencia en
Estados Unidos
y en Europa**

Un entorno al alza



Commodities

- Un **futuro sostenible**
- Guiados por la **recuperación global**
- **Activos reales**
- Vinculados a **economías verdes**
- **Se revalorizan** con la inflación



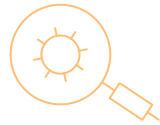
Acerinox

- **Diversificación** geográfica
- Clave en el **negocio**
- **VDM:** Proyecto de futuro

Plan Estratégico 2021-2025



Tres pilares



Objetivos concretos
a corto, medio
y largo plazo



Acciones para
**reforzar nuestras
fortalezas**



Foco en la **Innovación** y
en el desarrollo y
atracción del talento

Cuatro ejes

Sostenibilidad

**Estructura
de Balance
Sólido**

**Búsqueda
de la
Excelencia**

**Generación
de Valor
Añadido**

Agradecimiento sincero

En las circunstancias críticas y difíciles que hemos pasado



A todas las personas que conforman el **Grupo Acerinox**



Al equipo de Gobierno de la empresa, la Dirección y el Consejo, que no han escatimado esfuerzos y dedicación durante este difícil año



A todos nuestros accionistas por su confianza y apoyo





Informe del Presidente

Rafael Miranda Robredo



Junta General de Accionistas | **Ejercicio 2020**
Madrid, 15 de abril de 2021



Informe del Presidente

Rafael Miranda Robredo