

# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO 2018

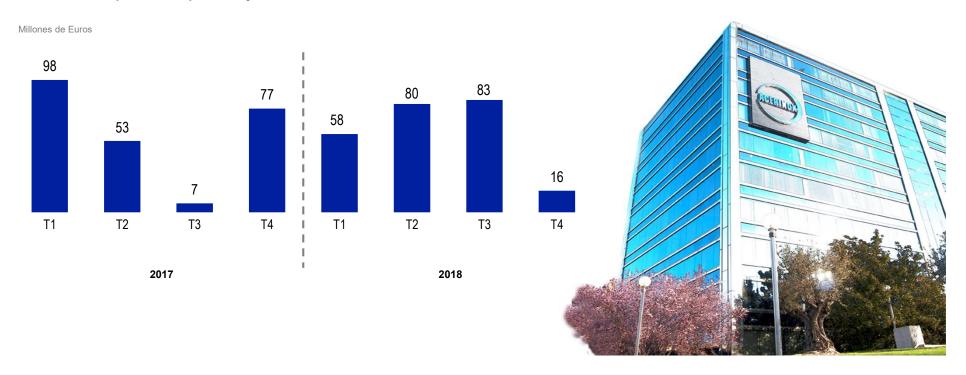




## **INTRODUCCIÓN**

#### INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

#### Resultados después de impuestos y minoritarios





#### **RESULTADOS**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

FACTURACIÓN 5.011	+ 8,3° Superior a		La factura más alta d último	de los 10 años	
EBITDA <b>480</b> MM€	Resultado después de impuestos y minoritarios	237	MM€	<b>+1,3%</b> Respecto a 2017	
Deuda <b>552</b> MM€	<b>-9,4%</b> Respecto a 2017			1,15 veces Ratio deuda / EBITDA	
<b>2</b> MM€ de gastos financieros		<b>- 89%</b> Respecto a 2017			





#### **RESULTADOS**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



Consideramos positivos estos resultados, obtenidos en un entorno de gran volatilidad, en el que tuvimos que reaccionar rápidamente a los cambios del mercado y acompasar nuestro negocio, tratando de aligerar la inercia clásica de nuestro sector para aprovechar las oportunidades que surgieron en la primera parte del año y asegurar la generación de caja y el control de la deuda.



#### **ECONOMÍA MUNDIAL**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

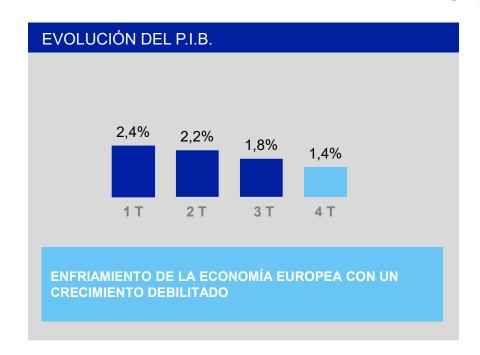


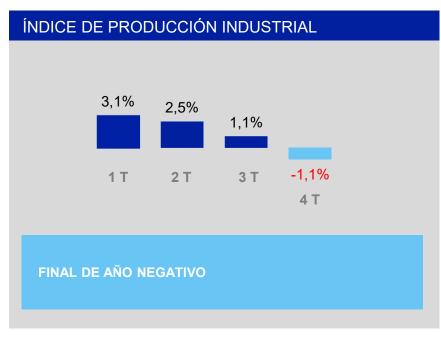
El acero inoxidable es un material básico que sirve de materia prima para numerosas industrias, lo que le convierte en un buen indicador de la marcha de la economía.



# ACERINOX

## EUROPA





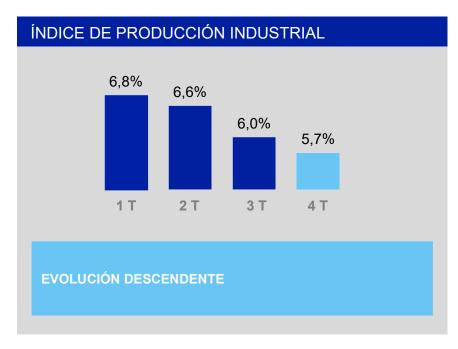


## **ECONOMÍA MUNDIAL**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

#### **CHINA**

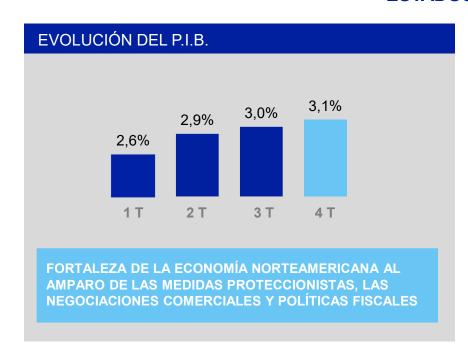


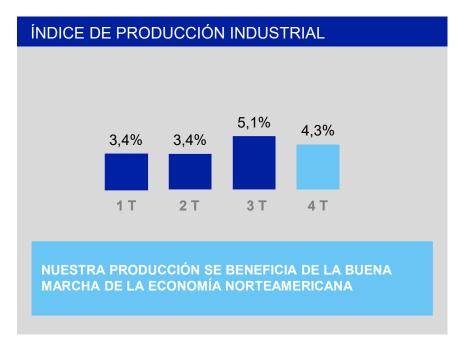




# ECONOMÍA MUNDIAL INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

#### **ESTADOS UNIDOS**

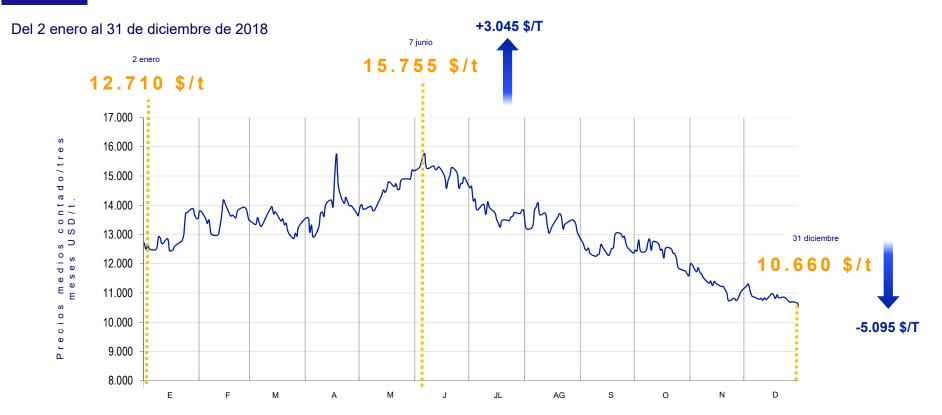






### **MATERIAS PRIMAS: NÍQUEL**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



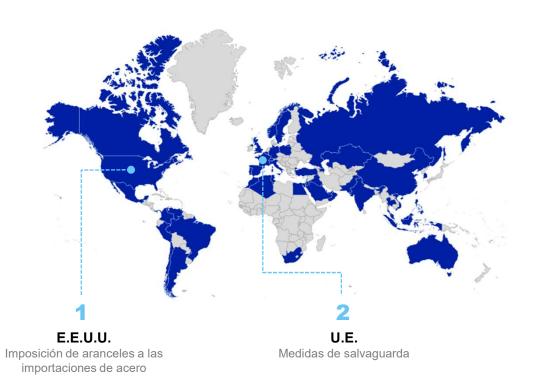






#### MERCADO DEL ACERO INOXIDABLE

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO







#### MERCADO DEL ACERO INOXIDABLE

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO





Entran en vigor las medidas definitivas de salvaguarda



#### **RESULTADOS ACERINOX**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



North American Stainless

EBITDA

+35,3%

Respecto a 2017

ACERINOX

Acerinox Europa SAU

EBITDA

-50,1%

Respecto a 2017

Roldán S.A.

EBITDA

+62,7%

Respecto a 2017



#### **RESULTADOS ACERINOX: EBITDA**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



480
millones Euros
(1,8% menos que en 2017)



#### **PRODUCCIONES ACERINOX**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

	ACERÍA	LAMINACIÓN EN CALIENTE	LAMINACIÓN EN FRÍO	PRODUCTO LARGO (L. CALIENTE)
1° Trimestre 6	68.071	577.470	461.565	64.602
2°° Trimestre 6	39.232	560.799	470.557	69.665
3° <sup>r</sup> Trimestre <b>6</b>	16.669	524.466	442.737	60.682
4°′ Trimestre 5	16.641	457.738	377.470	59.679

La producción de Acerinox, 2,44 millones de toneladas, representa un 4,8% de la producción mundial.



#### **BALANCE FINANCIERO**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

Las medidas adoptadas nos han permitido alcanzar una generación libre de caja de 171 millones de euros, después de haber realizado inversiones por importe de 155 millones.







#### **INVERSIONES EN INMOVILIZADO**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



#### North American Stainless

- ✓ Laminador en frío ZM6
- ✓ Línea de recocido brillante BA

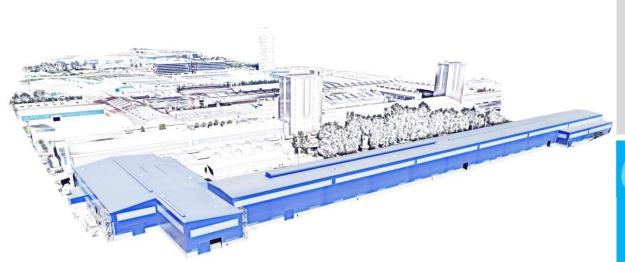
La imposición de tarifas arancelarias ha facilitado, sin duda, su penetración en el mercado.





#### **INVERSIONES EN INMOVILIZADO**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



#### Acerinox Europa

- ✓ Laminador en frío ZM-7
- ✓ Línea de recocido y decapado AP-5
- ✓ Total remodelación de la línea AP-3.

Estas inversiones contribuirán a mejorar la calidad de nuestros productos al tiempo que reducen nuestros costes de fabricación y las emisiones.

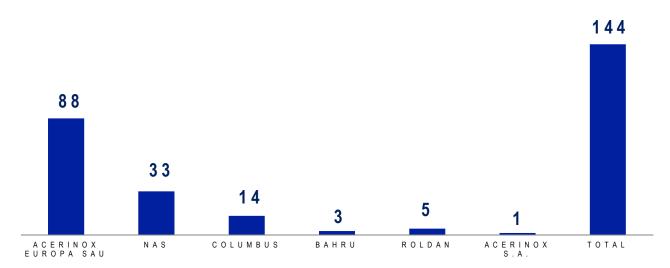




## **INVERSIÓN TOTAL EN INMOVILIZADO**

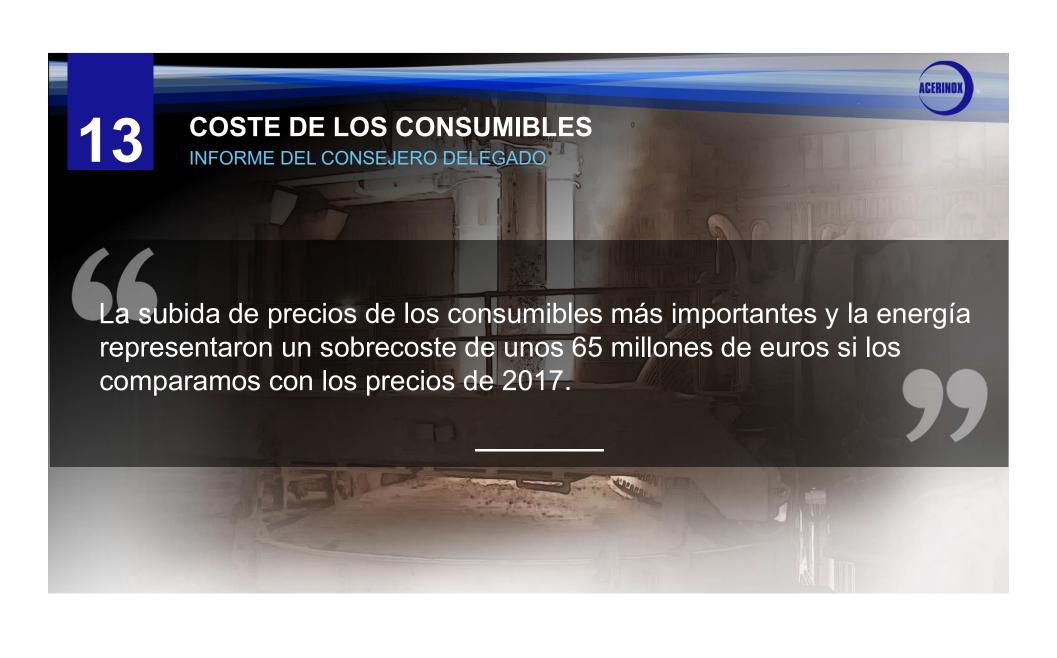
INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

Millones de Euros











#### **COSTE DE LA ENERGÍA**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

El alto coste de la energía eléctrica en España pone en riesgo la viabilidad de la industria española.

Comparado con el promedio de industrias similares en Francia y Alemania supone casi un 40% de sobrecoste.

Fuente: AEG



#### **PLANES DE EXCELENCIA**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



PLANES DE EXCELENCIA (2009-2018)
----------------------------------

Plan de Excelencia V: 2017-2018

55%

Plan de Excelencia IV: 2015-2016

Objetivo: 67 MM€

Objetivo: 50 MM€

74%

Plan de Excelencia III: 2013-2014

Objetivo: 60 MM€

88%

Plan de Excelencia II: 2011-2012

Objetivo: 90 MM€

59%

Plan de Excelencia I: 2009-2010

Objetivo: 133 MM€

73%

Ahorro anual recurrente de **27 millones** de euros

#### **EXCELLENCE 360°**

#### INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO





- ✓ Productividad

2019 - 2023

- ✓ Optimización de procesos
- ✓ Anticipación
- ✓ Control de la cadena de suministro
- ✓ Logística
- ✓ Incremento de ventas
- ✓ Gestión ágil
- ✓ Reputación





#### MATERIAS PRIMAS

**PRODUCCIÓN** 







#### **EXCELLENCE 360°**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

## Ahorros recurrentes de 125 millones de euros anuales al final del mismo



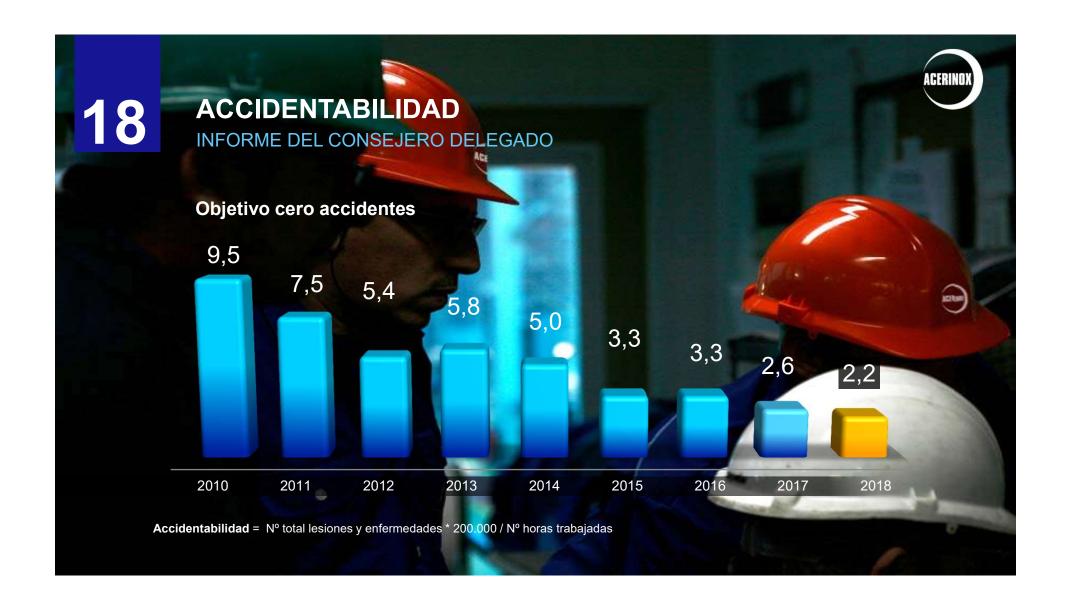


#### **INFORME ANUAL**

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



**INFORME ANUAL 2018** 





#### RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

Inversiones y gastos ambientales	103.982.581 €		
Capital humano	6.709 personas		
Horas de formación recibidas	368.243 horas		
Inversión en I+D+i	9.547.000 €		







MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN