



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EJERCICIO 2017



INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

BERNARDO VELÁZQUEZ HERREROS

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Ejercicio 2017

Madrid, 10 de Mayo de 2018

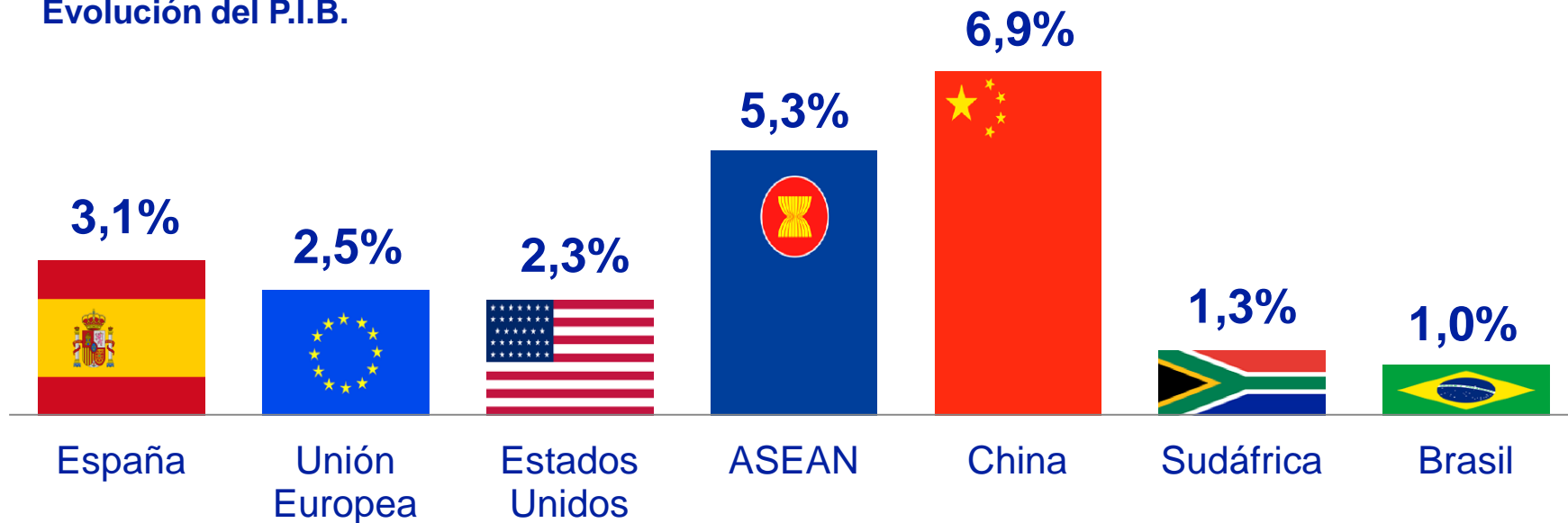
1

ECONOMÍA MUNDIAL

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

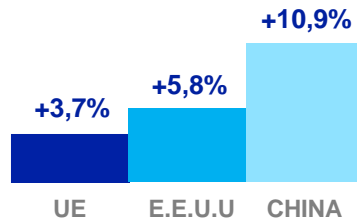


Evolución del P.I.B.

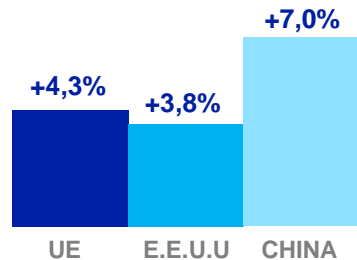
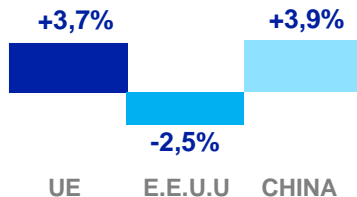




ELECTRODOMÉSTICOS

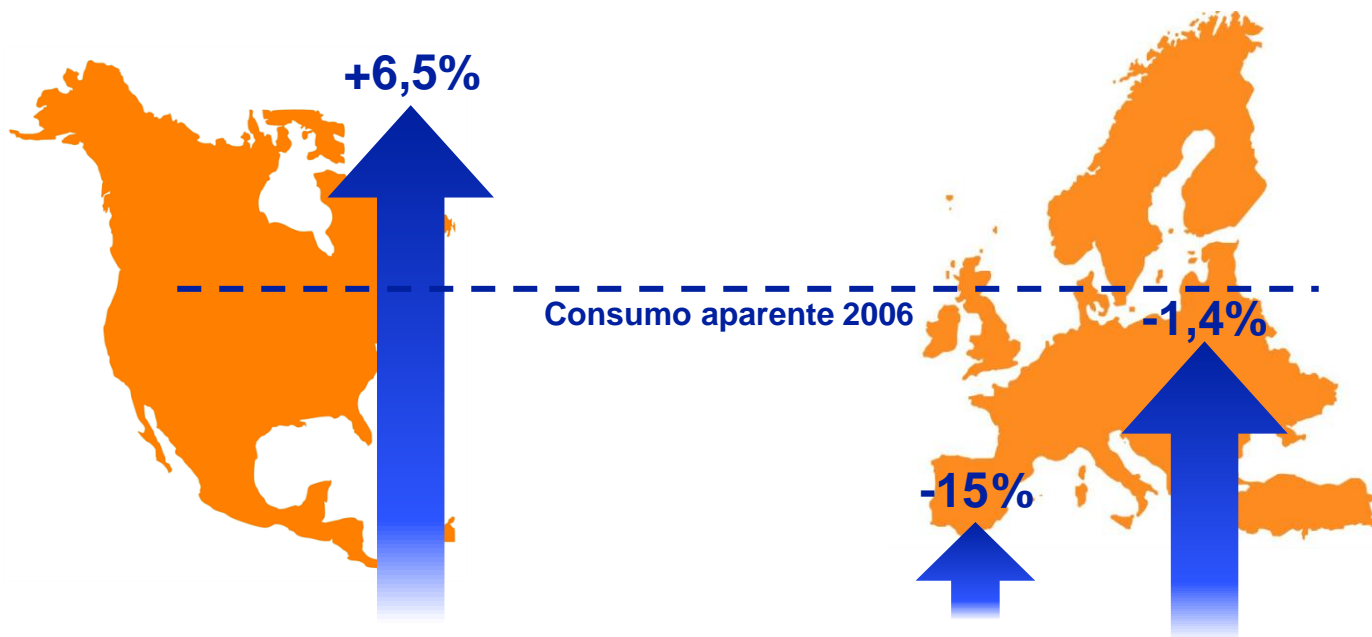


CONSTRUCCIÓN

FABRICACIÓN DE
VEHÍCULOS

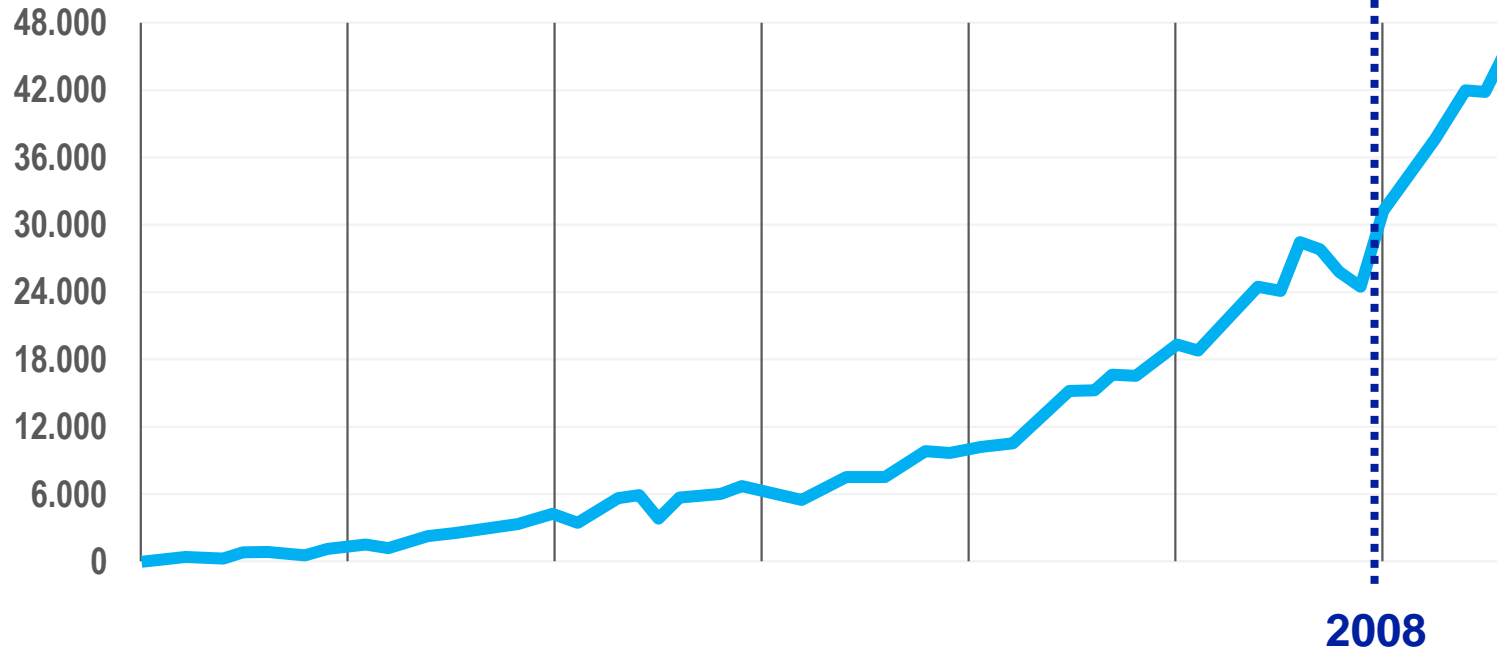
CONSUMO APARENTE DE ACERO INOXIDABLE

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



Producción mundial de acero inoxidable desde 1950

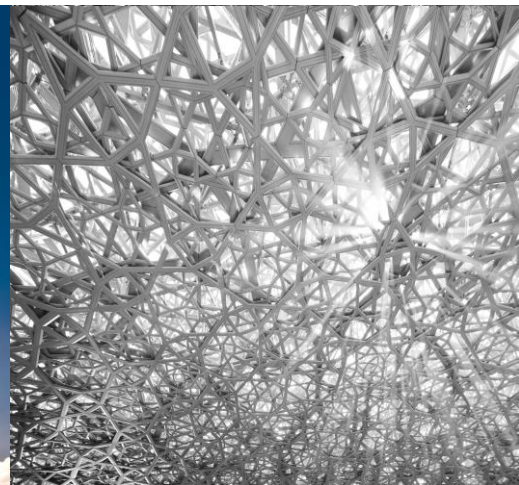
Miles de Tm.

**+7,1%****+5,9%**

2

APLICACIONES DEL ACERO INOXIDABLE

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



2

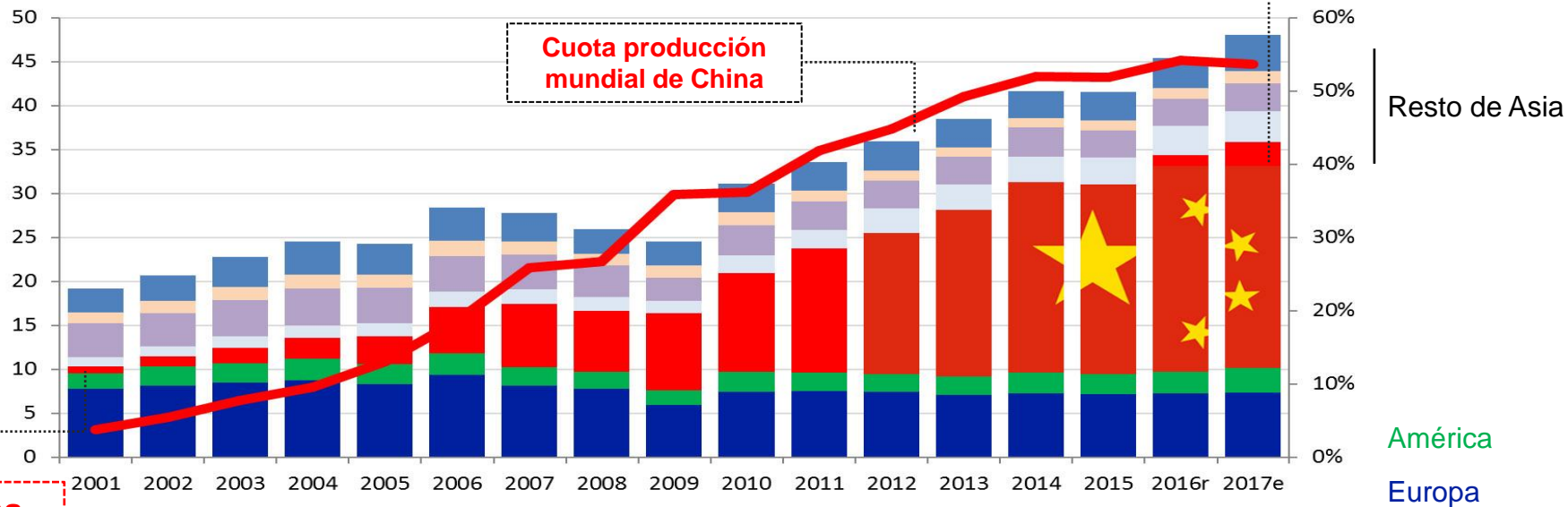
APLICACIONES DEL ACERO INOXIDABLE

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



Porcentaje de China respecto a la producción mundial

Miles de toneladas métricas



China
3%

China
54%

Cuota producción
mundial de China

Resto de Asia

América

Europa

Países con medidas *anti-dumping* y arancelarias de acero inoxidable



Listado de países:

Alemania	Malta
Austria	Países Bajos
Bélgica	Polonia
Bulgaria	Portugal
Chipre	Reino Unido
Croacia	República Checa
Dinamarca	Rumanía
Eslovaquia	Suecia
Eslovenia	Turquía
España	India
Estonia	China
Finlandia	Malasia
Francia	Corea del Sur
Grecia	Tailandia
Hungría	Taiwán
Irlanda	Vietnam
Italia	E.E.U.U
Letonia	Brasil
Lituania	
Luxemburgo	

BALANCE ECONÓMICO

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



ÁFRICA

Argelia
Egipto
Marruecos
Sudáfrica
Túnez

AMÉRICA

Argentina
Brasil
Canadá
Chile
Colombia
Guatemala
México
Panamá
Perú
Estados Unidos
Venezuela

ASIA

Azerbaiyán
China
Hong Kong
India
Indonesia
Kazajistán
Malasia
Pakistán
Filipinas
Singapur
Corea del Sur
Taiwán
Tailandia
Vietnam

EUROPA

Bélgica
República Checa
Francia
Alemania
Italia
Noruega
Polonia
Portugal
Rusia
España
Suecia
Suiza
Reino Unido

MEDIO ESTE

Bahréin
Irak
Irán
Israel
Jordania
Kuwait
Líbano
Libia
Omán
Catar
Arabia Saudí
Turquia
Emiratos Árabes Unidos

OCEANÍA

Australia



Presencia en **5**
continentes



Vendemos en
86 países



12.000
clientes en todo el
mundo



35 oficinas
comerciales en
todo el mundo



6
fábricas en 4
continentes



MATERIAS PRIMAS: NÍQUEL

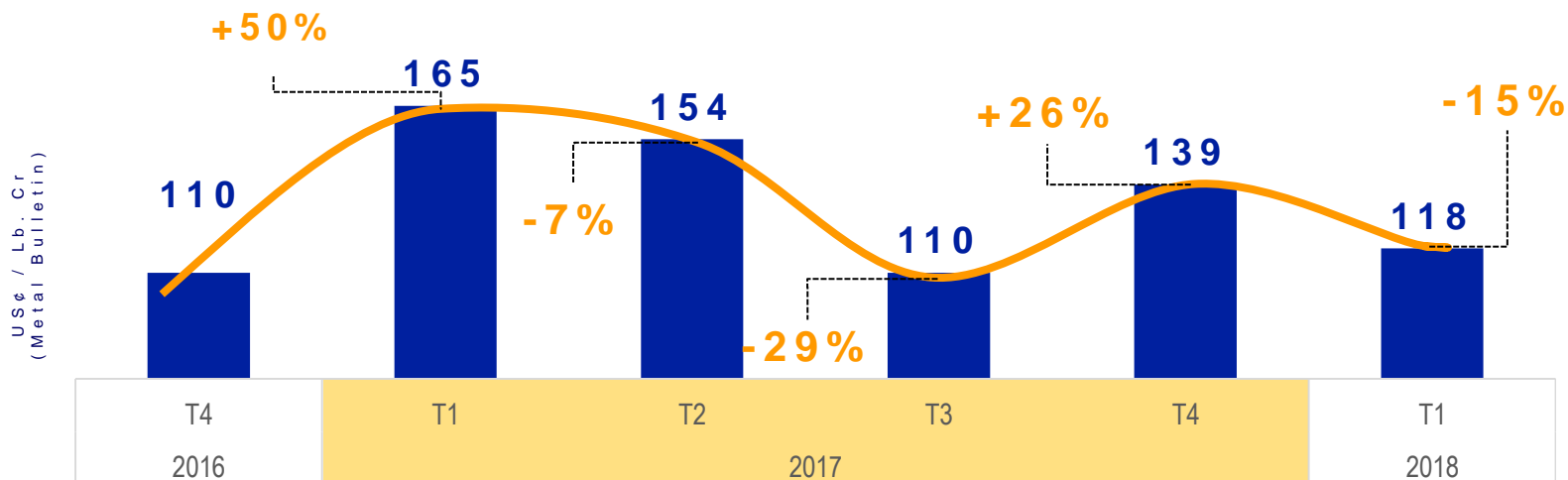
INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



Precio oficial del níquel



Precio de referencia del ferrocromo

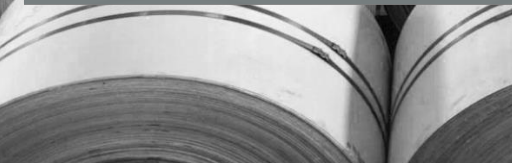


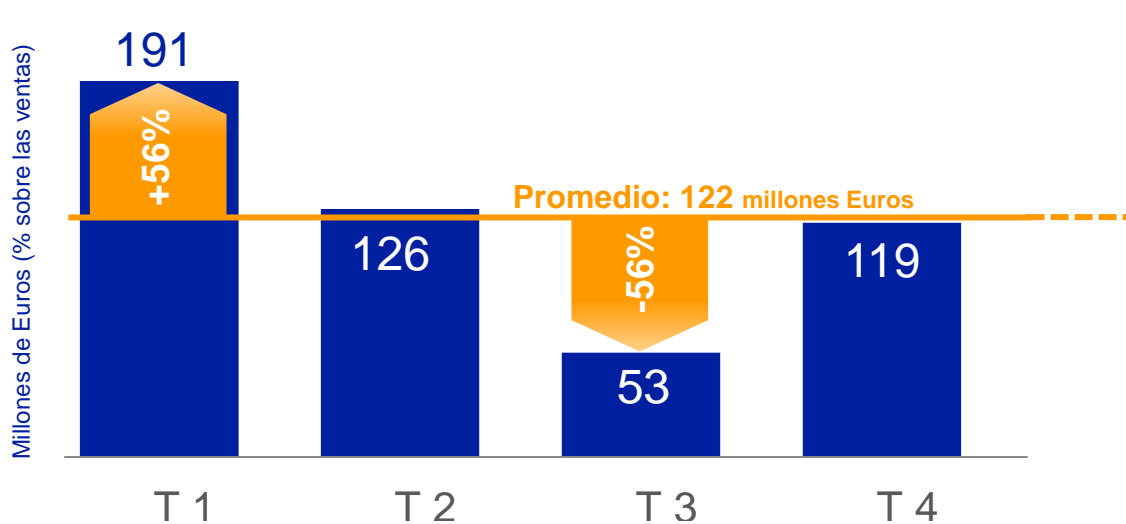
RESULTADOS TRIMESTRALES

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



	PRODUCCIÓN	EBITDA	FACTURACIÓN	RESULTADOS
1 ^{er} Trimestre	668.000 Tm	191 MM€	1.252 MM €	98 MM€
2 ^{er} Trimestre	605.000 Tm	126 MM€	1.191 MM €	53 MM€
3 ^{er} Trimestre	615.000 Tm	53 MM€	1.067 MM €	7 MM€
4 ^{er} Trimestre	631.000 Tm	119 MM€	1.116 MM €	77 MM€





489
millones Euros
(+49% más que en 2016)

5

RESULTADOS

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



VENTAS

4.627 MM€

+ 17%
Superior a 2016



3 veces el
resultado de
2016

+285%

EBITDA

489 MM€

Crecimiento
EBITDA

49%

Resultado después de
impuestos y minoritarios

234 MM€

PRODUCCIÓN DE
ACERÍA

2.518.919 Tm

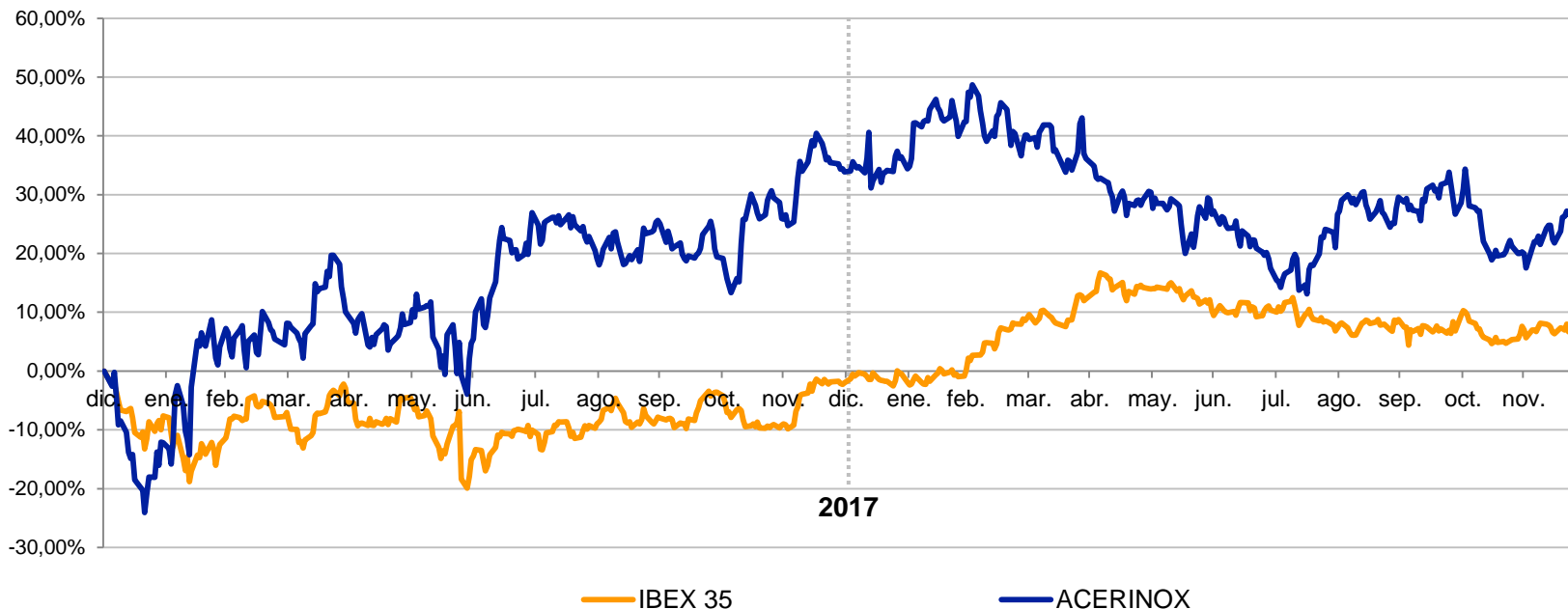
LAMINACIÓN EN FRÍO

1.738.240 Tm

RÉCORD HISTÓRICO



Evolución del precio de la acción en bolsa de Acerinox



7

INVERSIONES EN FÁBRICA

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



Línea BA de recocido brillante

Laminador en frío

Inversión total de

120

Millones de
Euros

North American Stainless, Kentucky (E.E.U.U)

7

INVERSIONES EN FÁBRICA

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

ACERINOX

Línea de corte SL-9

Línea de recocido y decapado AP-5

Laminador en frío ZM-7

Inversión total de

140

Millones de Euros

Acerinox Europa, Palmones, Cádiz (España)



I+D+i:

Desarrollos propios

14 MM€

Innovando en:

- ✓ Procesos
- ✓ Productos

1 ALMACENAMIENTO DE DATOS

- ✓ Sensorización de líneas
- ✓ Almacenamiento de todas las señales

2 DIAGNÓSTICO DE DATOS

- ✓ Herramientas de detección
- ✓ Sistemas de alarmas
- ✓ Investigación de modelos causa-efecto

3 ANÁLISIS PREDICTIVO

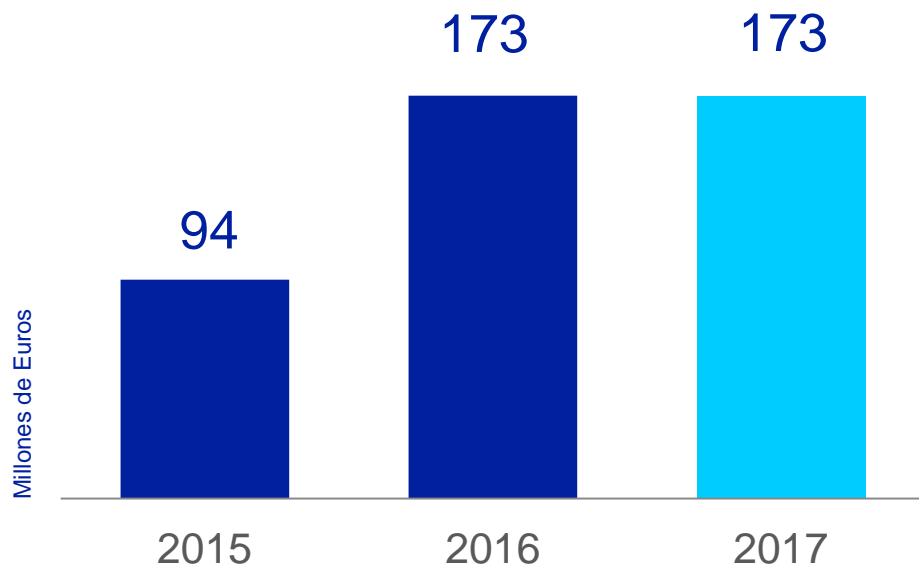
- ✓ Aplicación de modelos matemáticos y estadísticos
- ✓ Herramientas de integración de datos
- ✓ Sistemas de gestión integrados

4 ANÁLISIS PRESCRIPTIVO

- ✓ Mantenimiento predictivo
- ✓ Machine learning
- ✓ Control de calidad inteligente

CAPEX

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

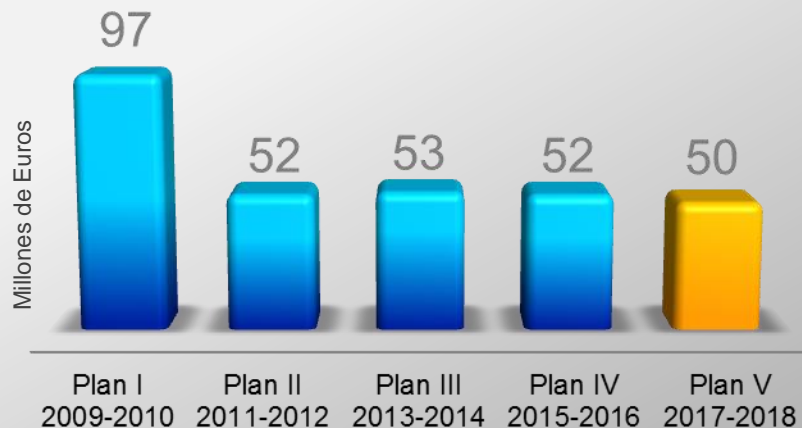


Nueva línea BA de recocido brillante de NAS (E.E.U.U)



Flujo de efectivo	366 MM€	Dividendo en efectivo 124 MM€
Deuda financiera del Grupo Acerinox	609 MM€	- 11 MM€
Hemos refinanciado	725 MM€	-35% en el conjunto del ejercicio respecto a 2016

Objetivos alcanzados



Plan de Excelencia V: 2017-2018

49%

Plan de Excelencia IV: 2015-2016

74%

Plan de Excelencia III: 2013-2014

88%

Plan de Excelencia II: 2011-2012

59%

Plan de Excelencia I: 2009-2010

73%

+20

millones de Euros / año

Frente a nuestros más
directos competidores



SOSTENIBILIDAD

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



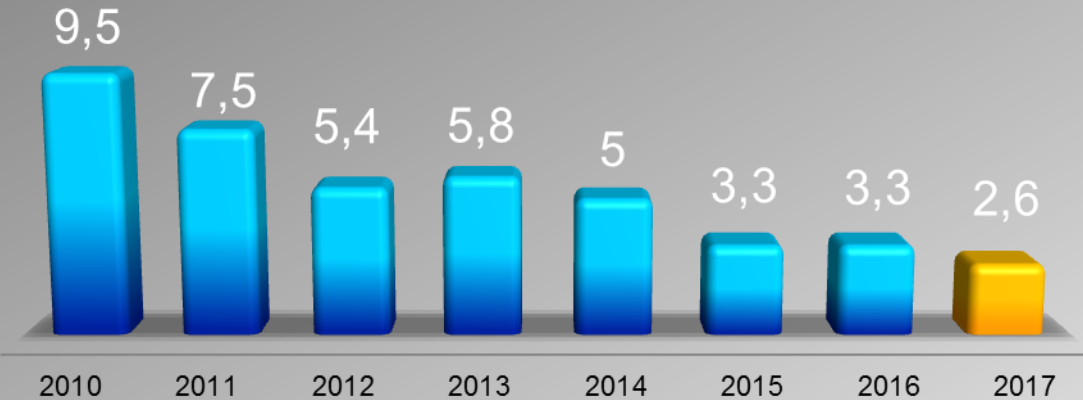
**Global
Reporting
Initiative™**

12

TASA DE ACCIDENTABILIDAD

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

Objetivo cero accidentes



Accidentabilidad = $\text{N}^\circ \text{ total lesiones y enfermedades} * 200.000 / \text{N}^\circ \text{ horas trabajadas}$



13

EQUIPO HUMANO

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO

- ✓ El 90% de nuestros contratos son indefinidos
- ✓ Equipo profesional muy cualificado
- ✓ Compromiso
- ✓ Diversidad de género, cultura y raza
- ✓ Intercambio cultural y de conocimientos



Perfil profesional	Horas de formación
Titulados superiores (1.139)	28.402
Administrativos (746)	10.985
Operadores (5.552)	222.200



Divulgación del conocimiento sobre el acero inoxidable

	Nº de estudiantes	Nº de Escuelas Técnicas
Curso académico 2016-2017	1.415	19

Listado de Escuelas Técnicas:

ETSI de la Cartuja
 Universidad de Navarra (Tecnum)
 ETSII La Rioja
 EPS Sevilla
 EII Informática León
 ETSII- UPM
 ETSI ICAI Madrid
 Universitat Politecnica de Catalunya
 EPS Alicante
 EII Málaga

Escola Sup. Disseny I Enginyeria de Barcelona
 Universidad Rey Juan Carlos
 Universidad Carlos III
 ETS Arq. Málaga
 El Arq. Universidad de Zaragoza
 Universidad Politécnica de Cartagena
 ETSI Caminos, Canales y Puertos A Coruña
 EPS-Universidad de Jaén
 El minas y Energía Madrid





▶ **TRANSPARENCIA**

▶ **BUENAS PRÁCTICAS**

▶ **HONRADEZ**

▶ **CULTURA DE ESFUERZO**



15

GOBIERNO COPORATIVO

INFORME DEL CONSEJERO DELEGADO



INFORME ANUAL 2017



MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

