

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ACERINOX

EJERCICIO 2021

(16 de junio de 2022)

Señoras y señores accionistas, Presidente de Honor, amigas y amigos todos, buenos días de nuevo y muchas gracias por acompañarnos en esta mañana.

Como es bien sabido, por razones estatutarias, ésta será la última vez que tengo la enorme satisfacción de dirigirme a todos ustedes como Presidente de Acerinox en la Junta General de Accionistas de nuestra sociedad.

Afortunadamente, la ausencia de restricciones me permite hacerlo en una reunión presencial, después de que los últimos dos años hayamos tenido que organizar nuestras Juntas de manera telemática.

Es obligado centrar el discurso de esta Junta General en el ejercicio 2021, un año de récord histórico en resultados de nuestra compañía, pero los acontecimientos que nos está tocando vivir en estos primeros seis meses de este año 2022, merecen una reflexión al inicio del mismo, para situar el complicado entorno que nos toca vivir en estos días.

Me refiero a la incalificable agresión de Rusia a Ucrania, con la invasión de su territorio y el inicio a mediados de febrero de una nueva guerra en Europa. Cuando empezábamos el año 2022 con el optimismo de la superación de la pandemia, con expectativas de crecimiento de la economía mundial potentes, esta agresión ha venido a trastocar todo el escenario geopolítico y geoestratégico mundial, ha truncado la positiva evolución de las economías y lo que es peor, está causando daños irreparables desde el punto de vista humanitario.

Desde el primer momento, desde Acerinox hemos condenado la agresión, nos hemos solidarizado con las víctimas de la misma y hemos tomado todas las previsiones necesarias en nuestro negocio para alinearnos con las sanciones impuestas por el mundo occidental al país agresor, así como nos hemos ocupado de acoger a las víctimas inocentes de este conflicto.

La realidad, es que una vez más estamos inmersos en una situación de incertidumbre y volatilidad que impacta a todos, pero muy particularmente a Europa. Todas las instituciones internacionales que hacen previsiones sobre la evolución de las economías en el mundo, nos trasladan una importante desaceleración del crecimiento con un mayor impacto en nuestro continente europeo y algo menor en la economía americana menos afectada por los efectos de la guerra.

Si unimos a esto, el parón producido en la economía China por su política de COVID cero y las medidas que están tomando los bancos centrales de eliminación de las ayudas desplegadas en estos últimos años y la subida de tipos para atajar la galopante inflación que nos afecta, tenemos una tormenta perfecta cuyas consecuencias son difíciles de predecir.

Este es el complejo entorno en el que nos tenemos que desenvolver en este año 2022, donde una vez más, como nos ha ocurrido en estos últimos años, tendremos que saber gestionar la incertidumbre y enfrentar los retos que esta situación nos depara.

Ejercicio 2021: Récord histórico de resultados

Permítanme que me centre a continuación en lo que ha supuesto para Acerinox el ejercicio 2021, que con seguridad será tratado con más detalle en la intervención del Consejero Delegado.

El año 2021 ha sido el ejercicio que nos ha dado los mejores resultados de nuestra historia a todos los niveles: financieros, de producción y de productividad, consecuencia ésta última de la transformación tecnológica que estamos llevando a cabo, por la mejora en la gestión y por nuestra capacidad de respuesta ante los retos que se nos han presentado durante el año.

Los magníficos resultados que les presentamos, se han obtenido en un entorno muy complicado, afectado todavía por el COVID-19, por las disrupciones de la cadena de suministro, por las tensiones inflacionistas consecuencia de los altísimos precios de la energía y del transporte y por la crisis logística mundial.

Siendo el contexto global muy difícil, los positivos efectos producidos por la masiva vacunación generaron una mayor confianza en la economía, con una clara mejora de la actividad en los principales mercados en los que operamos, impulsando la demanda de bienes y servicios que había sido tremendamente afectada durante el año 2020.

Como consecuencia de este nuevo clima económico y de la necesidad de la industria mundial de restablecer el nivel de inventarios muy bajos, a lo largo de toda la cadena de suministro, se produjo un importante crecimiento de la demanda y del consumo de acero inoxidable.

En efecto, la economía mundial ha tenido durante el pasado año una positiva evolución de sus principales indicadores con crecimiento del PIB del 6,1% frente a la caída en el 2020 del 3,1%.

También el comportamiento ha sido muy positivo en las economías de los mercados más importantes para Acerinox.

En los Estados Unidos, la economía creció un 5,7% frente a la caída del 3,4% del año 2020, recuperando la actividad económica prepandemia durante el año 2021, mostrando así, el dinamismo de esta economía que es clave para nosotros.

Por su parte, la Eurozona registró un crecimiento en 2021 del 5,3% frente a la caída del 6,3% del 2020, si bien con un comportamiento desigual por países en lo que se refiere a la recuperación de los niveles prepandemia.

España, con un crecimiento del 5,1% en el 2021 frente a una caída del 10,8% en el 2020, destaca negativamente ya que se anticipaba un mayor crecimiento y esta reducción nos lleva a que no se espera que recupere los niveles prepandemia hasta el 2023.

Sudáfrica, creciendo un 4,9% frente a la caída del 6,4 en el 2020 y la zona de Asean que creció un 3,4% frente a la caída del 3,4% en el año 2020, con Malasia muy afectada por el cierre de actividad de todos los servicios no esenciales durante el verano.

En este contexto económico, el sector del acero inoxidable tuvo un comportamiento muy positivo en el 2021, continuando la recuperación que se inició en el segundo semestre del 2020.

El incremento del consumo aparente de producto plano en Europa fue de un 18%, alcanzando niveles pre-COVID y con una fuerte recuperación de precios, volviendo gradualmente al sistema de precios base y extras de aleación.

Por su parte, en Estados Unidos, país en el que se genera el 50% de las ventas del Grupo y en el que somos líderes absolutos del mercado del acero inoxidable con una cuota del 35%, el consumo aparente aumentó un 20% consecuencia de la potente recuperación de su economía. Todos los mercados de la zona NAFTA recuperaron los niveles pre-COVID.

También impactó positivamente en el negocio de Acerinox la corrección de la sobreoferta por parte de China como consecuencia de la supresión de las ayudas a la exportación y el mayor control de emisiones de CO2 exigido por el Gobierno, que han provocado un crecimiento mínimo de producción, orientando la misma a las necesidades del mercado interno, con la consecuencia de reducir las exportaciones y generando un positivo incremento de precios en la región.

En Malasia una vez superado el cierre de actividad del verano, se recuperó el mercado en línea con el resto del sudeste asiático.

El mercado sudafricano se recuperó por encima del 20%, aumentando las ventas a niveles anteriores al COVID 19 en todos los sectores.

Quiero destacar especialmente el sector de las Aleaciones de Alto Rendimiento. Como bien conocen los Señores Accionistas, en 2020 adquirimos el líder de este segmento de mercado VDM Metal con siete fábricas, cinco en Alemania y dos en Estados Unidos y cuya integración está superando nuestras mejores expectativas cumpliendo calendario y objetivos.

En este segmento de las Aleaciones de Alto Rendimiento, del que Acerinox ya es parte activa y protagonista, todos los mercados de usuarios se recuperaron en el 2021, con la única excepción de la industria aeroespacial, las aplicaciones marinas y la industria de procesos.

La recuperación del mercado se estima en un 5,0% hasta las 312.000 toneladas, con una evolución gradual de precios.

Con este entorno de recuperación positivo en 2021, pero complicado al estar afectado por múltiples variables con efectos negativos, como les he indicado, Acerinox ha obtenido los mejores resultados de su historia.

La cifra de negocio fue de 6.706 millones de euros, un 44% superior al ejercicio precedente, el EBITDA generado fue de 989 millones de euros, 2,6 veces superior al del año precedente y récord histórico, al igual que el resultado neto que alcanzó la cifra de 572 millones de euros.

En cuanto a la producción, también se alcanzaron magnitudes relevantes. Las trece fábricas de Acerinox produjeron un total de 2.619.000 toneladas de acero inoxidable, de las cuales 78.000 toneladas fueron de aleaciones de alto rendimiento.

Los resultados obtenidos son muy meritorios al haberse dado en un contexto de incremento de costes muy importante. Los gastos de explotación han aumentado un 42%, fundamentalmente por el incremento de la producción, el elevado precio de la energía – particularmente en España – y por los costes de transporte.

Parte del incremento de estos costes se han podido neutralizar por el buen funcionamiento de nuestros Planes de Excelencia y el actual Excellence Plan 360.

Durante el ejercicio que hoy presentamos se han continuado mejorando nuestras magnitudes financieras.

El Grupo obtuvo un flujo de caja operativo de 388 millones de euros, dedicando 90 millones de euros a Inversiones, permitiendo una generación de caja libre de 297 millones de euros, que se han dedicado a abonar un dividendo en efectivo de 135 millones de euros, a iniciar el programa de recompra de acciones por 9 millones de euros y a reducir la deuda en 194 millones de euros, hasta situarla a 31 de diciembre en 578 millones de euros, con un sobresaliente ratio de deuda/EBITDA de 0,58 veces.

Como viene siendo habitual, la gestión financiera de la Compañía ha sido excelente durante el año 2021, mejorando las condiciones de la deuda, reduciendo el coste a largo plazo con la renegociación del tipo fijo o del margen y extendiendo los vencimientos. Hemos sido también de las primeras empresas en contratar préstamos sostenibles, contando a final de año con 465 millones de euros, ligando el margen o el tipo fijo a la evolución de indicadores sostenibles.

Contábamos con una liquidez inmediata a final de año por un importe de 2.004 millones de euros, que nos da una gran tranquilidad en tiempos de turbulencia.

Por último, en este capítulo de resultados, quiero destacarles que todas nuestras filiales han tenido resultados positivos. Por su aportación a las cuentas del Grupo, como siempre, destaca en Estados Unidos, NAS, pero hay que resaltar los resultados positivos de Columbus en Sudáfrica, Acerinox Europa y Bahru, a pesar de que esta última fábrica ha sido la más afectada por los confinamientos decretados por el Gobierno malayo durante 2021.

En la división de aleaciones de alto rendimiento, VDM ha mejorado significativamente los resultados del ejercicio 2020, incrementando su EBITDA en un 22%, alcanzando la cifra de 61 millones de euros y avanzando decididamente en el proceso de integración y en la captación de sinergias.

Cuando adquirimos esta compañía, teníamos claro que parte del futuro de la industria pasaba por las Aleaciones de Alto Rendimiento. Nuevos usos, soluciones y aplicaciones de mayor valor añadido para un material de por sí esencial, sostenible, versátil y eficiente. Hoy podemos afirmar que la integración de VDM Metals en el Grupo Acerinox está siendo completada con rotundo éxito y que con su incorporación hemos modificado el perfil de riesgo de nuestra sociedad.

Concluyendo, el 2021 ha sido para Acerinox un magnífico ejercicio, por una parte, apoyado por la buena evolución del mercado en volúmenes y precios y por otra en la excelente gestión realizada por Acerinox en términos de control de costes, mejora de márgenes y eficiencias.

En este escenario, ser una empresa global con presencia en los cinco continentes es una ventaja competitiva fundamental que sabemos aprovechar.

Accionistas y evolución de la acción

Durante este ejercicio el accionista Nippon Steel Stainless Steel Corporation, que en agosto del 2020 había abandonado el Consejo de Administración, y había declarado su participación en la compañía como activo disponible para la venta, procedió a ejecutar la venta de su participación en dos tramos.

El primero, el 17 de junio del 2021 donde vendió el 7,9% del capital de Acerinox a través de una colocación acelerada y el segundo el 1 de octubre donde vendió el 7,9% restante, completando la salida del capital de Acerinox y poniendo así fin a una participación histórica desde la fundación de nuestra compañía en 1.970.

La acción de Acerinox, a pesar del impacto negativo que tuvieron las ventas anteriormente descritas, tuvo un comportamiento positivo con una mejora del 26% frente al 7,9% de revalorización del IBEX 35, batiendo por tercer año al índice del selectivo español.

La evolución de las recomendaciones de analistas fue positiva a lo largo del año, pasando las recomendaciones de compra de un 85% a un 95% al cierre del ejercicio, con solo un 5% de analistas recomendando mantener y ninguno vender y con un promedio de precio objetivo de 16 euros por acción.

Sostenibilidad

Durante el ejercicio fiscal 2021, la compañía ha seguido centrando sus esfuerzos en avanzar en su estrategia de sostenibilidad “Acerinox Impacto Positivo 360°”, donde se detallan los objetivos, métricas y acciones para cumplir con la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas y los objetivos del Pacto de París.

Esta estrategia “Acerinox Impacto Positivo 360°” se apalanca en los siguientes pilares:

- El del Gobierno ético, responsable y transparente.
- El del respeto al Medioambiente, la ecoeficiencia y la lucha contra el cambio climático.
- En nuestro producto sostenible y en el paradigma de economía circular que somos.
- En el compromiso con nuestros clientes y proveedores, con una cadena de suministro eficiente, fiable y segura.
- En nuestro compromiso con la Innovación y la Transformación Digital de nuestra Industria.
- Y en nuestro equipo comprometido con nuestra cultura, la diversidad y la seguridad.

Señores accionistas, como bien saben, Acerinox tiene interiorizado en su cultura el concepto amplio de Sostenibilidad eficiente, es decir la económica, la social y la medioambiental y ha establecido objetivos concretos a alcanzar en el medio y largo plazo.

Permítanme destacar, en este sentido, algunos datos relevantes que recoge, entre otros, el Informe Anual Integrado 2021 del Grupo.

En primer lugar, los referidos al medio ambiente. En 2021 se han reducido las emisiones específicas de CO₂ en un 10,22% sobre los emitidos en el 2015, acercándonos al objetivo del 20% de reducción para el 2030. El consumo de agua en un 23,2% sobre el 2015, alcanzando el objetivo previsto del 2030.

Y el segundo referido al ámbito social. Una de las metas prioritarias para el Grupo siempre ha sido la de la reducción de la siniestralidad laboral. Solo en 2021 ya hemos bajado en más de un 31% las bajas ocasionadas por accidentes laborales, algo de lo que nos sentimos especialmente orgullosos. Y quiero destacar que este es resultado de un empeño personal, de todo el equipo directivo y de la implicación y conciencia de todos y cada uno de los trabajadores.

Resultados como estos nos invitan a ser cada vez más ambiciosos en nuestros compromisos con la sostenibilidad.

Gobierno Corporativo

El Gobierno Corporativo de la Sociedad se ha reforzado durante este ejercicio, a través del funcionamiento del Consejo, y de sus Comisiones y de la dedicación de sus miembros.

El último ejercicio también ha sobresalido por la gran actividad de nuestros órganos de gobierno, cuyas Comisiones y Consejo se han reunido en 43 sesiones.

Entre otros logros destacan: la revisión del Reglamento del Consejo de Administración, la aprobación de tres Políticas Generales de Gobernanza, la creación de un Protocolo de Aprobación de Operaciones Vinculadas y la aprobación de los Planes de Sucesión de la Alta Dirección del Grupo y de otros puestos clave.

Asimismo, los órganos de gobierno realizaron su evaluación anual, ajustando la matriz de competencias del Consejo y se fijó el objetivo de aumentar el número de mujeres en el Consejo de Administración hasta alcanzar el 40%.

Quiero destacar la actividad de la Comisión Ejecutiva, por su dedicación al análisis de la Estrategia de futuro de la Sociedad, concretada en la profunda revisión de la actualización del Plan Estratégico 2021 – 2025.

Por su parte, también la actividad de la Comisión de Sostenibilidad que siendo de reciente creación celebró seis reuniones en las que se hizo seguimiento al grado de cumplimiento de nuestros objetivos en materia de ESG y propuso al Consejo la aprobación de ocho Políticas de Sostenibilidad, que fueron aprobadas por el mismo y se integraron en la Política General de Gobernanza y Sostenibilidad.

Acontecimientos acaecidos con posterioridad al cierre del ejercicio

He avanzado al principio de mi intervención los retos a los que el mundo y por lo tanto nuestras economías, nuestra industria y Acerinox en concreto se han enfrentado entre enero y marzo de 2022. Quiero ahora hacer un breve resumen del comportamiento de la compañía en estos tres meses que, pese a una coyuntura complicada, vienen a confirmar la tendencia de un año excelente.

Todo esto en un momento en el que la rebaja en las previsiones para la economía mundial, como consecuencia de la guerra iniciada en febrero no se han hecho esperar.

Las instituciones más reconocidas rebajaron las previsiones de crecimiento optimistas del inicio del año, que auguraban un año potente de recuperación, con especial incidencia en la Unión Europea, donde se estima ahora que el crecimiento de su PIB será de un 2,6% en el 2022 y un 1,6% en el 2023, frente a las estimaciones previas de un 4,0% y 2,7% respectivamente y con un alza significativa de las previsiones de inflación.

Además, tenemos que tener en cuenta que al margen de estas consecuencias que nos aparecen en el corto y medio plazo, no cabe duda que el mundo y sobre todo Europa, tendrán que plantearse muchos aspectos relevantes para el futuro. Nuestro modelo energético, el modelo de sostenibilidad medioambiental que permita la conciliación entre la competitividad de nuestras economías y los objetivos de descarbonización, nuestro modelo de defensa y tantas otras áreas que se han puesto en evidencia, como consecuencia de la ruptura del “statu quo” que hasta ahora parecía inmutable.

No obstante, todas estas circunstancias tan complejas, Acerinox ha obtenido el mejor resultado trimestral de su historia, generando un EBITDA de 422 millones de euros, 2,6 veces superior al del primer trimestre del 2021 y un margen EBITDA del 18% y con un beneficio después de impuestos y minoritarios de 266 millones de euros, 3,4 veces superior al del primer trimestre del año precedente.

Hay que destacar que en este trimestre se ha concluido el programa de recompra de acciones del 4% iniciado en diciembre, habiendo dedicado al mismo un total de 125 millones de euros, 115 millones en el trimestre, con lo que la deuda financiera neta ha quedado en 628 millones de euros.

Hemos tenido un magnífico trimestre, ayudados por la fortaleza de la demanda y por la buena gestión desplegada por la compañía, que anticipa, de acuerdo con nuestras previsiones, un mejor segundo trimestre.

Quiero referirme ahora a un acontecimiento ocurrido recientemente y que ha tenido una cierta relevancia mediática. Se trata de las conversaciones muy preliminares mantenidas con Aperam al más alto nivel con el propósito de analizar la posibilidad de una combinación de nuestros negocios para crear una empresa europea mucho más potente, que pudiera hacer frente a los difíciles retos del presente y futuro, pero sobre todo a la importante competencia asiática.

Lo primero que procede decirles, es que este tipo de análisis son normales y forman parte de la obligación que tenemos de buscar permanentemente actuaciones que puedan generar valor para nuestros accionistas y que solo se llevarían adelante si ese valor estuviera garantizado.

En este caso ha habido conversaciones, como he dicho, muy preliminares y siempre utilizando información pública de ambas compañías. Creo poder afirmar que las mismas se han realizado de buena fe por ambas partes y que a priori se apreciaba complementariedad y lógica industrial en la combinación de ambas.

Respecto a la estructura de la operación, de las muchas posibles que se barajan en estos casos, fusión, creación de un vehículo ad hoc o adquisición de una sobre otra, también con carácter preliminar, la otra parte manifestó su interés, solo en el caso de adquisición de Acerinox por parte de Aperam, y a tal fin, nos dio una referencia de precio no vinculante, para en el caso de que, si la consideramos razonable, se pudiera pasar a un análisis más en profundidad para poder disponer de una oferta vinculante y diseñar un proceso consensuado de esta potencial operación.

El precio de referencia no vinculante no nos pareció aceptable ya que estaba por debajo de lo que considerábamos era el valor intrínseco de la compañía y decidimos no proseguir con el proceso de análisis en profundidad.

Se produjeron unas filtraciones que nos obligaron a actuar rápido y a descartar esta operación en esas condiciones.

Creemos es nuestra obligación buscar alternativas de generación de valor para nuestros accionistas, por esta o por otras vías, como fue el caso de la adquisición de VDM, y estoy seguro que ustedes aprueban sigamos buscando las mismas, en defensa del interés de nuestros accionistas.

Acuerdos que sometemos a la Junta General de Accionistas

Por lo que se refiere a los acuerdos que someteremos a aprobación en esta Junta de accionistas, me gustaría destacar los siguientes:

- El acuerdo sobre el pago del dividendo, por el que sometemos a su aprobación, un año más, el pago de un importe de 0,50 euros por acción, lo que supone un total de aproximadamente 130 millones de euros.
- La aprobación de la reducción del capital social en 2.705.426,00 euros mediante la amortización de 10.821.848 acciones propias. Share buy back completado recientemente.
- La reelección y ratificación de Don Bernardo Velázquez Herreros como Consejero Ejecutivo y de Don Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín como Consejero Dominical. Y la ratificación y nombramiento de Don Carlos Ortega Arias-Paz como Consejero Dominical.

Aprovecho para agradecer a D. Pablo Gómez su trabajo como Consejero Dominical en nuestra sociedad desde su incorporación al Consejo en abril del 19 hasta mayo del 2022.

Despedida

Como les anticipaba al inicio de esta carta, en esta Junta General se cumple mi segundo mandato como Consejero Independiente y Presidente del Consejo de Administración, siendo improrrogable el mismo por razón de la limitación de edad establecida en los estatutos.

Estos últimos ocho años en los que he tenido el honor de estar al frente de Acerinox como Presidente, han sido intensos, complejos, pero verdaderamente apasionantes.

Primero, porque en este periodo se han concentrado tres crisis gravísimas de la historia económica de los últimos años. En abril del año 2014 cuando me incorpore, todavía coleaba la crisis financiera mundial producida por las hipotecas “subprime” en los Estados Unidos. Cuando, en el 2017 parecía enfocábamos años de bonanza económica, llegó al final del 2019 la pandemia del Covid-19 y sus terribles consecuencias sanitarias y sociales, que derivaron en una crisis económica sin precedentes y en este año 2022 en plena recuperación, apareció en Europa una guerra con consecuencias impredecibles.

En segundo lugar, porque Acerinox ha tenido que realizar una gestión tremendamente activa para adaptarse a las circunstancias de cada momento, gestionar las distintas dificultades que enfrentaba en cada crisis, reinventándose cuando era necesario y lo ha hecho avanzando y progresando en todo momento y como consecuencia de ello, puedo afirmar que ha salido reforzada.

En estos ocho años la compañía ha cambiado profundamente, evolucionando de manera muy positiva.

Tenemos una empresa más moderna y más ágil, que ha sabido introducir con éxito nuevos productos en mercados que parecían maduros. Se ha creado la división de aleaciones de alto rendimiento con la incorporación de VDM, tenemos procesos productivos más eficientes al poner en marcha la Transformación Digital de nuestra Industria, se han incorporado nuevos sistemas de gestión, planificación y control, se ha incorporado talento nuevo e impulsado la gestión de los Recursos Humanos y tantas otras actuaciones que en definitiva han preparado a la Compañía para avanzar y enfrentar con éxito los retos del futuro.

Desde la primavera de 2014, cuando asumí la Presidencia, hemos vivido un gran cambio de paradigma socioeconómico: la globalización iniciada cinco décadas atrás ha resultado no ser perfecta y requiere conjugarla con un giro a la regionalización y la mirada puesta en la comunidad local. Este fenómeno se ha puesto más en evidencia con la pandemia del Covid-19 que ha supuesto una verdadera prueba de fuego y ha puesto de relieve la vulnerabilidad y los riesgos de las largas cadenas de suministro, fenómeno agravado por la guerra de Ucrania.

Todo esto apunta a que se está configurando un nuevo escenario económico mundial, donde el enfoque regional puede facilitar a las compañías un mejor desempeño y protección financiera y materializar de forma más efectiva las premisas de máxima protección de los trabajadores, las comunidades y el medio ambiente.

En este sentido, la distribución geográfica de los trece centros de producción de Acerinox en cuatro continentes, permite a la compañía reducir riesgos puntuales asociados a la geopolítica y seguir operando con las máximas garantías para seguir cumpliendo con accionistas, empleados y resto de nuestro público de interés.

Todo esto y otras muchas cosas más, hacen que Acerinox haya reforzado su posición y siga siendo hoy considerada como uno de los líderes mundiales indiscutibles del mercado de acero inoxidable.

Hoy Acerinox es un claro ejemplo de industria española pujante, que está a la vanguardia de las cosas, que ha desarrollado una posición internacional envidiada por sus pares, y que ha sido capaz de impulsar un perfil innovador, manteniendo inalterables los atributos de fiabilidad y compromiso que desde el origen definen a la compañía, en definitiva, creo firmemente poder afirmar que hoy nuestra compañía es una empresa perfectamente preparada para el futuro.

Señoras y Señores accionistas, en este momento de mi despedida quiero aprovechar para agradecerles su confianza, en la compañía y en mí personalmente. Tengan por seguro que siempre he trabajado para hacer de Acerinox un Grupo de referencia, responsable con la sociedad y que fuera capaz de aportar valor, para ustedes y para todos los grupos de interés de nuestra empresa.

Siempre he creído que el activo más importante de las empresas son sus gentes, su equipo humano y desde luego este es el caso de Acerinox, las más de 8.200 personas que integran el grupo con su excelente equipo directivo al frente, son la mejor garantía del futuro de nuestra empresa.

En mis cincuenta años de trayectoria profesional, he tenido el privilegio de formar parte de proyectos empresariales apasionantes, que han contribuido activamente a un cambio de rumbo económico y productivo en Latinoamérica, en Europa y principalmente en España. El proyecto de Acerinox ha estado a la altura del mejor de en los que he podido estar embarcado.

El equipo directivo de la sociedad, verdadera columna vertebral de la empresa, está a la cabeza de los muchos equipos directivos con los que me ha tocado trabajar, por su espíritu de trabajo, por su implicación con la empresa, por su capacidad de acción y por su altura de miras. He tenido el privilegio de trabajar con ellos, compartiendo experiencias y tomando decisiones y me cabe la satisfacción de haber aprendido de todos ellos. Confío en haber estado a la altura dejando también algunas enseñanzas.

Como ha hecho público la sociedad, el Comité de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, propondrá al Consejo de Administración al término de esta Junta General, el nombramiento como mi sucesor en la Presidencia, al Consejero Dominical D. Carlos Ortega Arias-Paz, para quién les solicito la buena acogida y el apoyo que yo he recibido de todos los accionistas y de todos los estamentos de la sociedad y a quién le deseo los mayores éxitos en su función.

En el momento de decirles adiós, no me queda nada más que un gran capítulo de agradecimiento a todos. A los más de 8.200 empleados y sus familias que construyen el día a día de Acerinox en todo el mundo, al Equipo Directivo, liderado por el Consejero Delegado. Al Consejo de Administración y a todos los Consejeros que han pasado por el mismo durante estos ocho años, con los que he trabajado codo con codo por el interés social de nuestra empresa y el de todos sus accionistas y sobre todo a Uds. Sres. Accionistas por su confianza y permanente apoyo.

Todos juntos hemos contribuido a hacer hoy el Acerinox del mañana.

Muchas gracias a todos.

Rafael Miranda

Presidente del Consejo de Administración de Acerinox.